



可管理的人生，向成功迈进。

--像管理企业战略一样管理职业规划

邓宏

2013-06-30

我的职业路径在哪里？



通向成功的答案

要像管理公司战略一样去做职业规划，去经营自己！塑造可管理的职业人生，向成功迈进。

27%的人没有目标；60%的人目标模糊；10%的人有清晰但比较短期的目标；其余3%的人有着清晰而长远的目标。

25年后，3%的人，几乎都成为社会各界成功人士；10%的人，大都生活在社会中上层；60%的人，都生活在社会中下层；剩下27%的人，在抱怨他人，抱怨社会，抱怨自己。

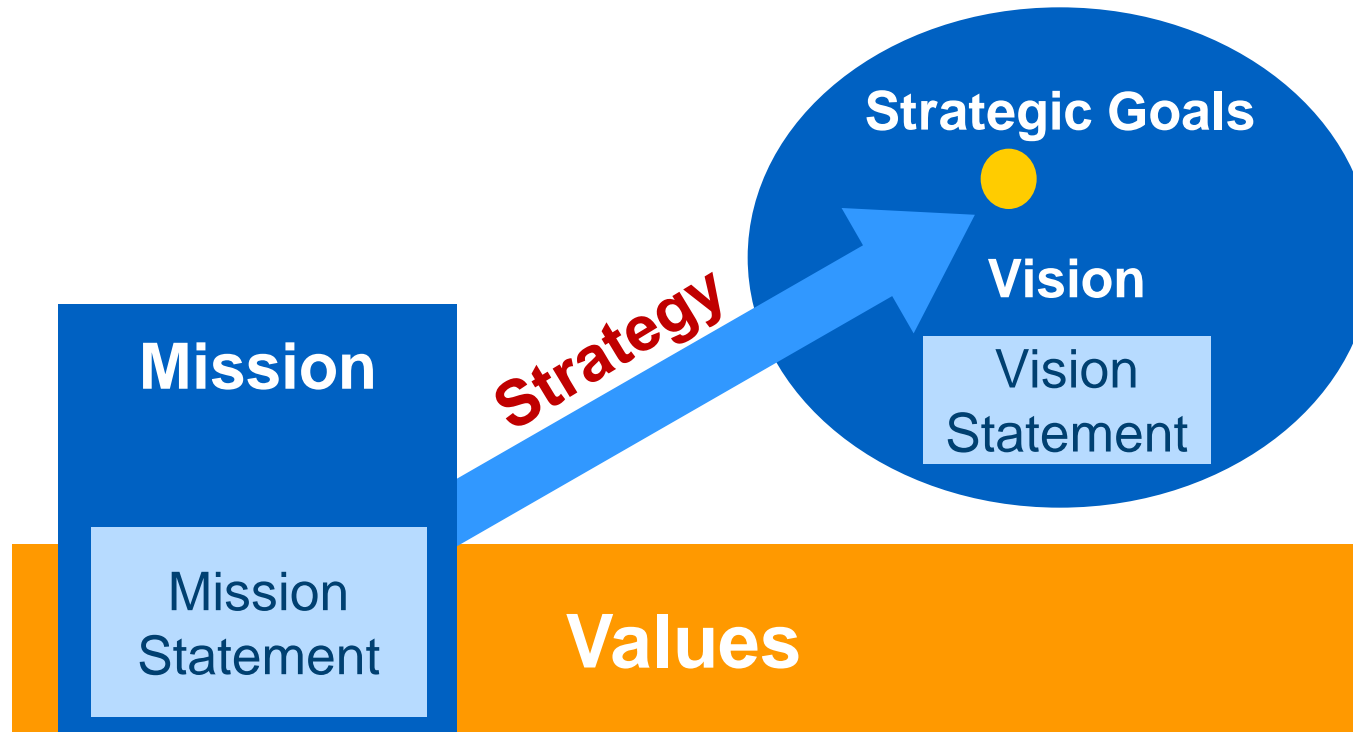
——哈佛大学调查

“中产阶级” 知多少？

参考国际通行标准，《福布斯》定义的大众富裕阶层是指，个人可投资资产在10万美元（约63万元人民币）至100万美元（约630万元人民币）之间的中国中产阶级群体。这部分人群中很大一部分被通俗地称为“高级白领”。其中，个人可投资资产包括个人持有的流动性资产，如现金、存款、股票、基金、债券、保险及其他金融性理财产品，以及个人持有的投资性房产等。

报告指出，中国私人财富快速增长，2012年末中国个人可投资资产总额约83.1万亿元，同比2011年增加13.7%。中国的大众富裕阶层在近两年内迅速壮大。2010年这一群体人数达到了794万人，2012年达到了1026万人。按照近几年个人资产增速推算，这一群体在2013年底将达到1202万人。这一群体所掌握的私人财富也在快速增加，他们的人均可投资资产在133万元左右。

个人职业战略分析



Identity = Mission+Vision+Values

公司战略规划

公司战略规划

- **结构学派说--迈克尔.波特**
- **能力学派说--哈默，斯多克**
- **资源学派说--斯哥林、蒙哥马利**

个人职业规划

决定职业发展的两大关键因素？

大环境 + 个体竞争力

制定个人职业战略

•Perspective

• 愿景、视角

•Position

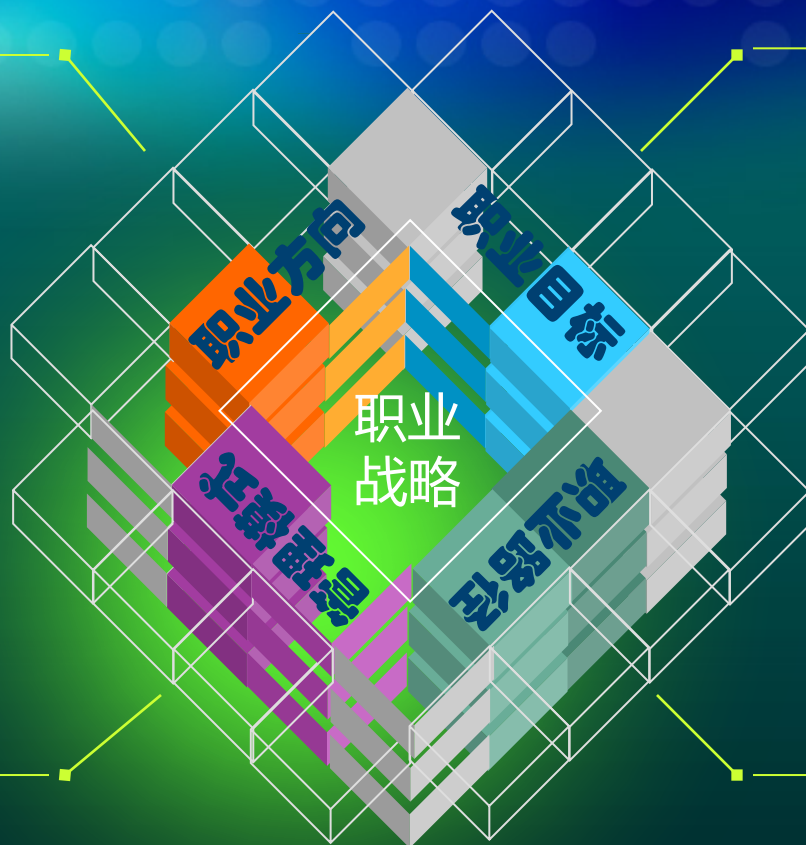
• 定位、目标

•Patterns

•模式

•Plan

•规划、计划



行业选择



超市一瓶矿泉水2元钱，若卖4元即使富人也会发飙。五星级酒店里15元一瓶，即使穷人买也觉得是这个价！——高利润不一定完全取决于商品质量，还取决于在哪儿卖？谁卖？卖的是什么？

@财经网 

【北京金融业年平均工资18万 2.18倍全市平均水平】信息传输、软件和信息技术服务业13万，1.54倍；科学研究、技术服务业10万，1.26倍。以上是年平均工资最高三行业，最低是居民服务、修理和其他服务业38838元，全市平均水平的45.8%。2012年北京城镇非私营单位年平均工资84742元。 <http://t.cn/zHlx3yW>



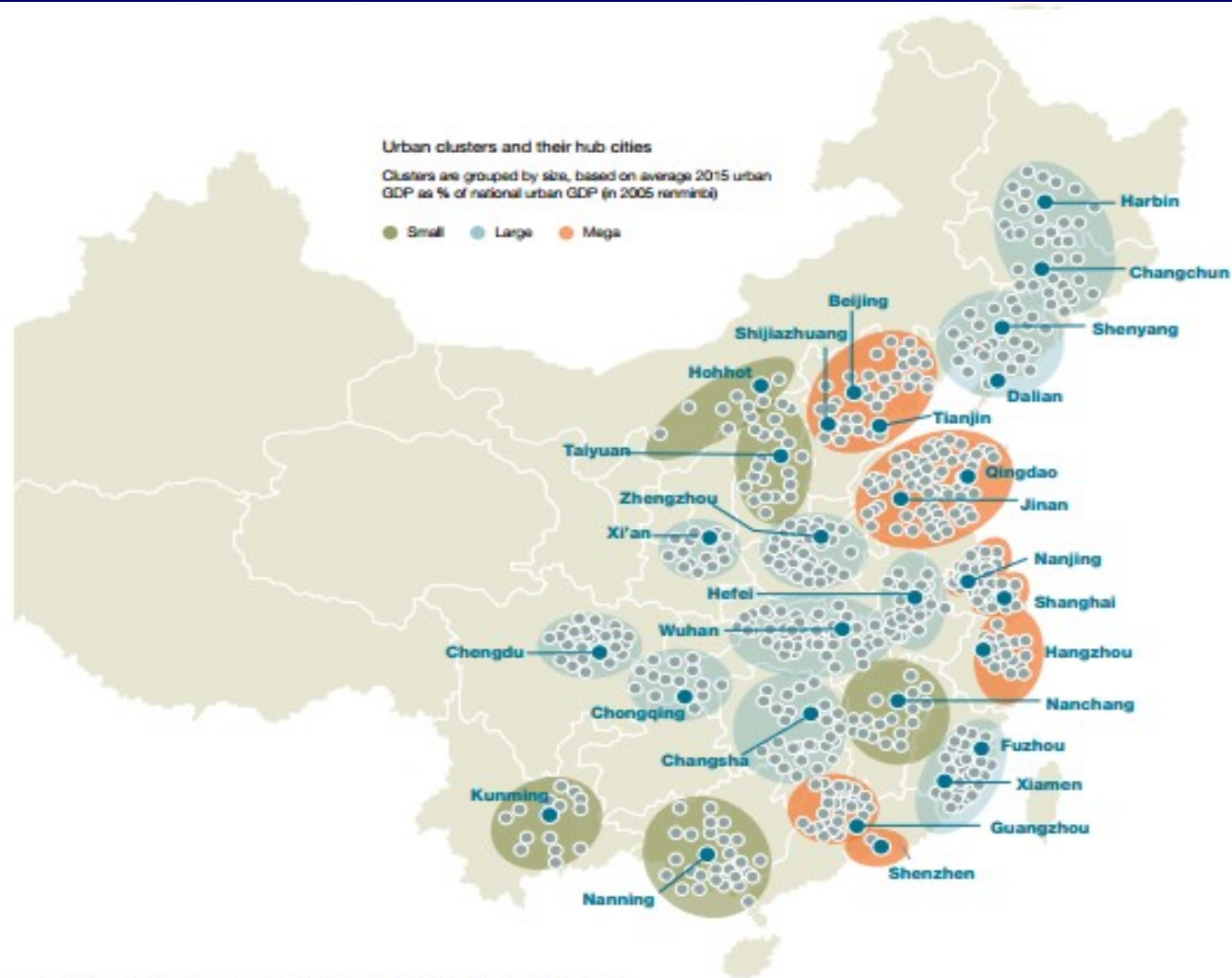
未来中国宏观经济发展趋势

中国经济的三驾马车？

出口

消费

投资



Source: McKinsey Insights China macroeconomic model update (April 2012)

行业选择？

金融

能源

资源

通讯

物流
交通

地产

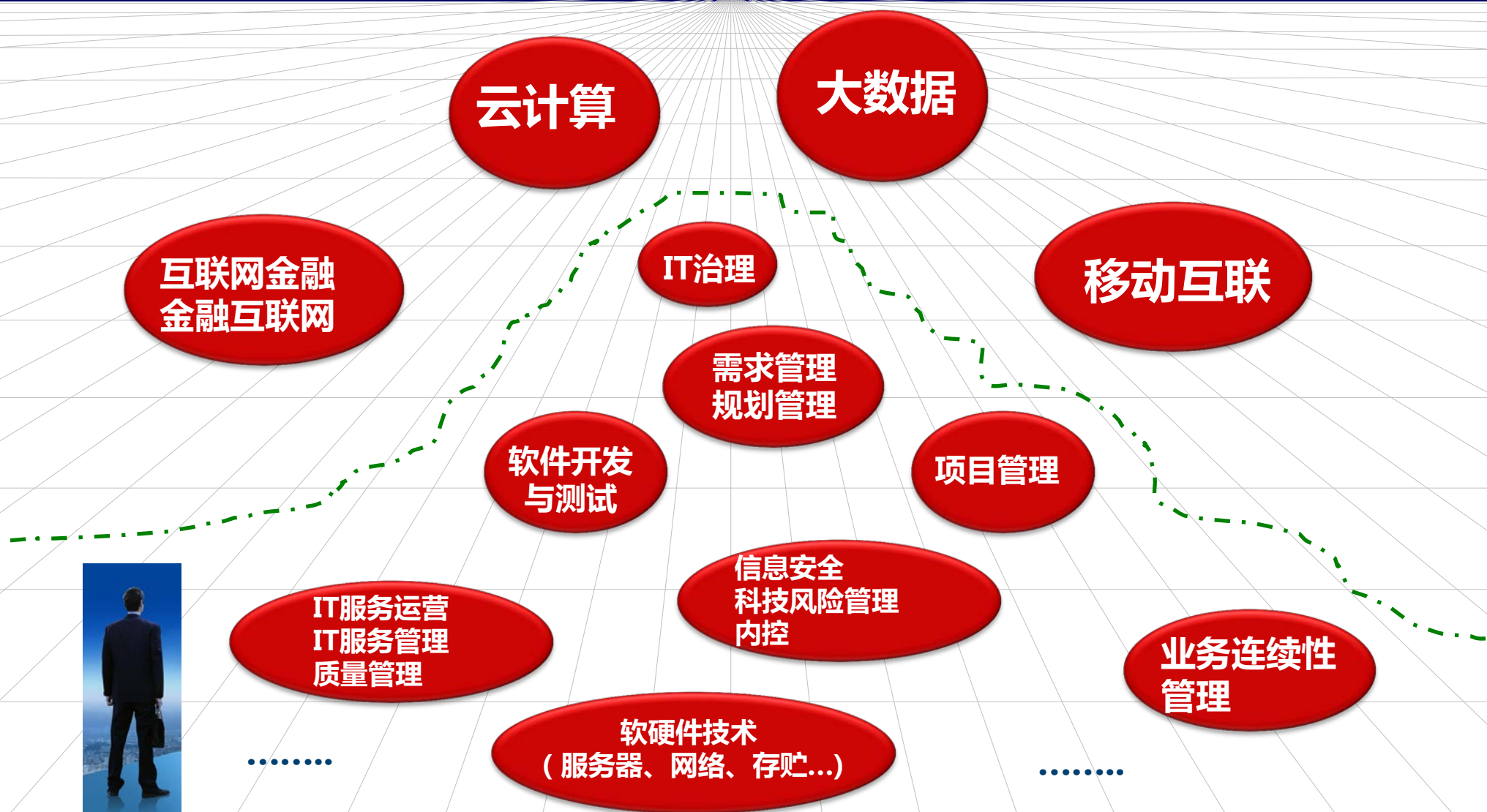
IT



.....

.....

专业选择？



制定个人职业战略

•Perspective

• 愿景、视角

•Position

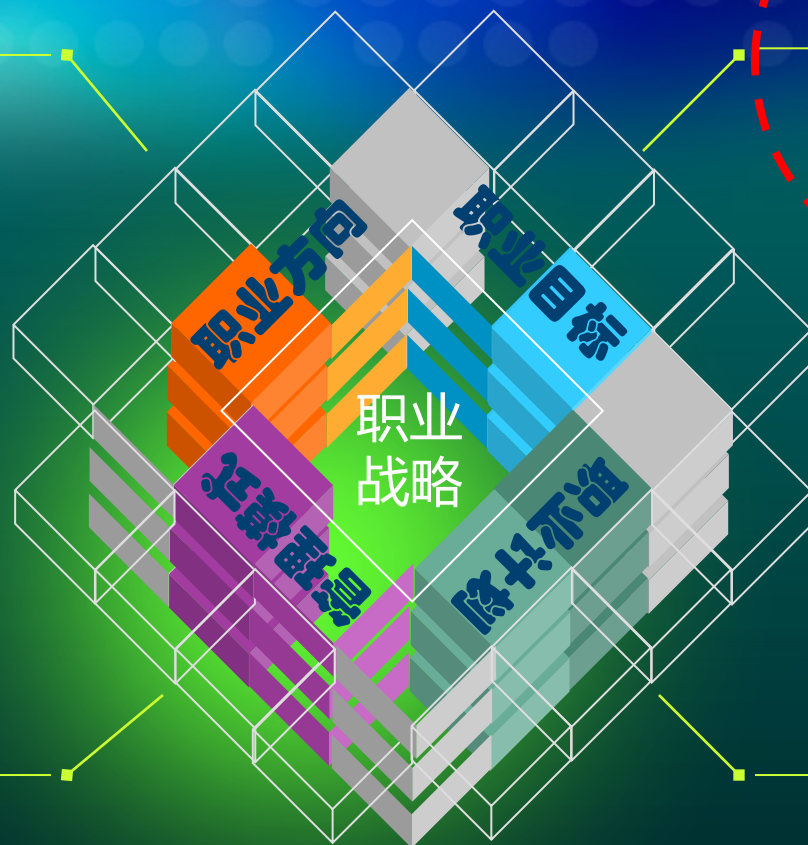
• 定位

•Patterns

•模式

•Plan

•策划



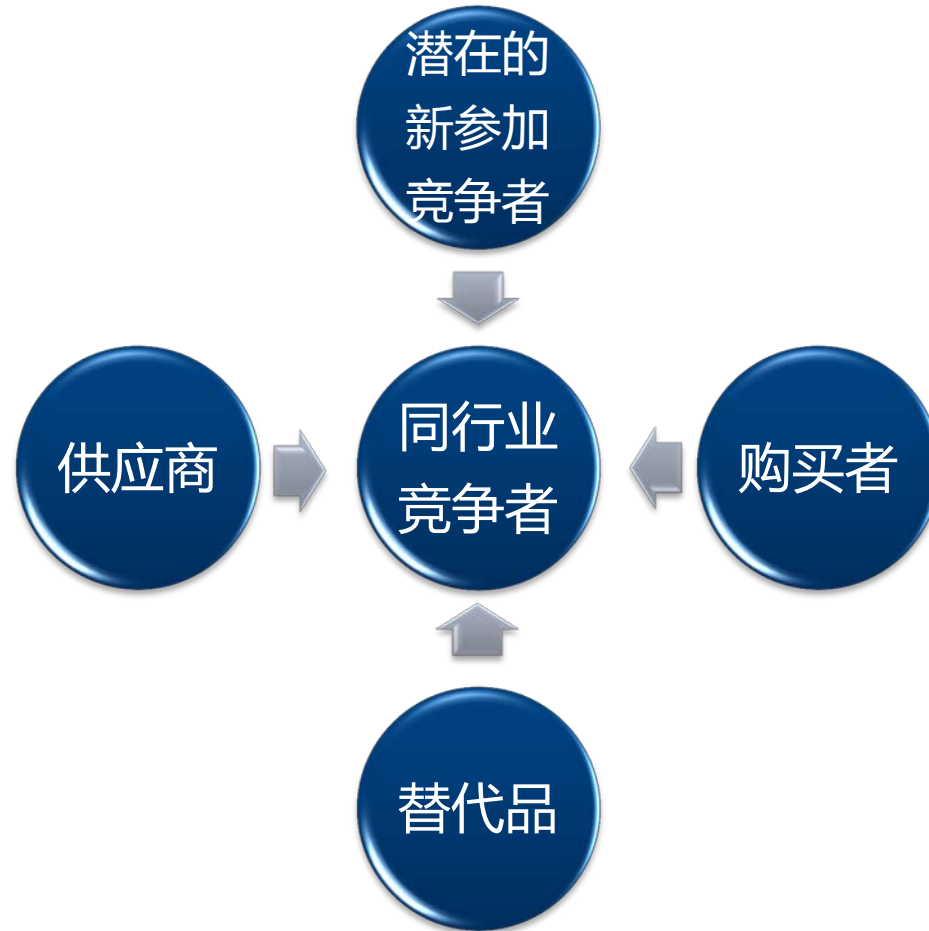
个人职业目标分析

什么是成功？

个人职业定位分析（1）

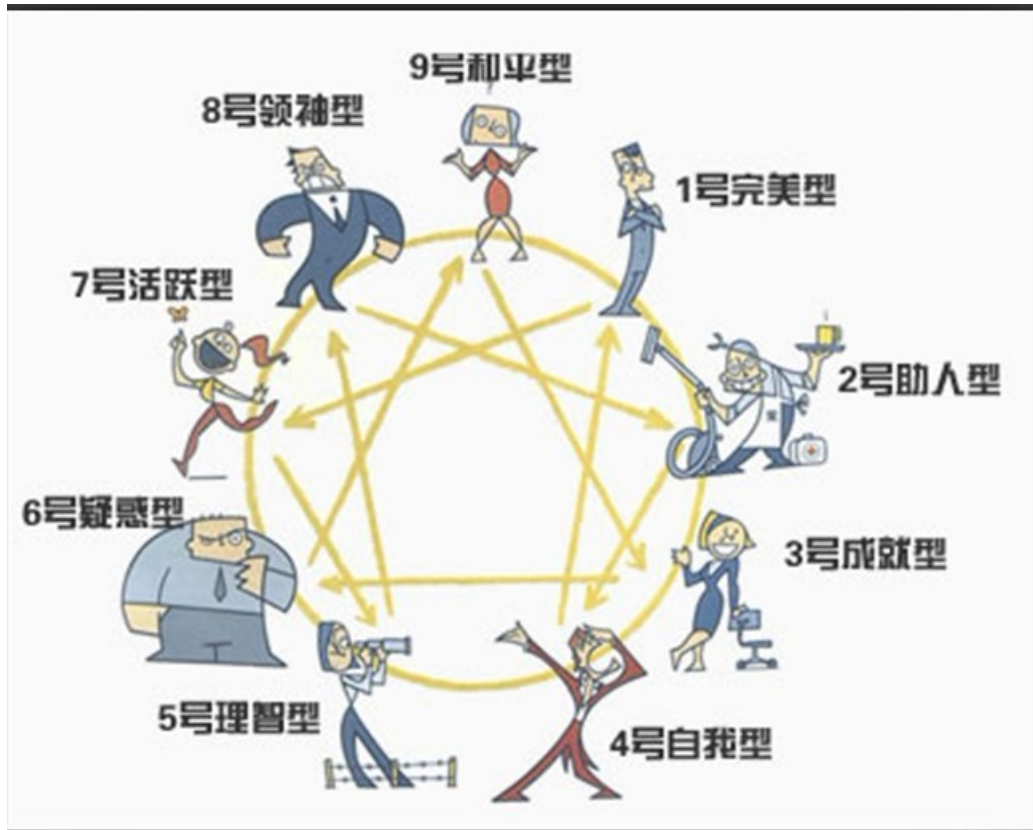


个人职业定位分析（2）



波特五力模型

个人职业定位分析（3）



1、九型人格揭示了人们内在最深层的价值观和注意力焦点，它不受表面的外在行为的变化所影响。

2、九型人格可以让人真正地知己知彼，从而完全接纳自己的短处、活出自己的长处。

3、九型人格为个人修养、自我提升和历练提供参考。

1 → 7：放下拘谨，宽容乐观，敢于尝试，获得“开朗”；
7 → 5：减少冲动，处事冷静，深入思考，获得“理智”；
5 → 8：坚强勇敢，果断自信，言出必行，获得“威信”

个人职业定位分析（4）

西门子定义人才的17种能力

驱动力		认知能力		影响力		指导能力	
主动性	-	学习能力	-	决断力	-	激励他人与自己	
结果导向		分析能力		沟通技能		指导和帮助下属	
创造性		战略导向		网群工作能力		团队工作能力	
变革导向		组织性与质量导向		关注客户		情境感知力	
决策力		样例					

制定个人职业战略

• Perspective

• 愿景、视角

• Position

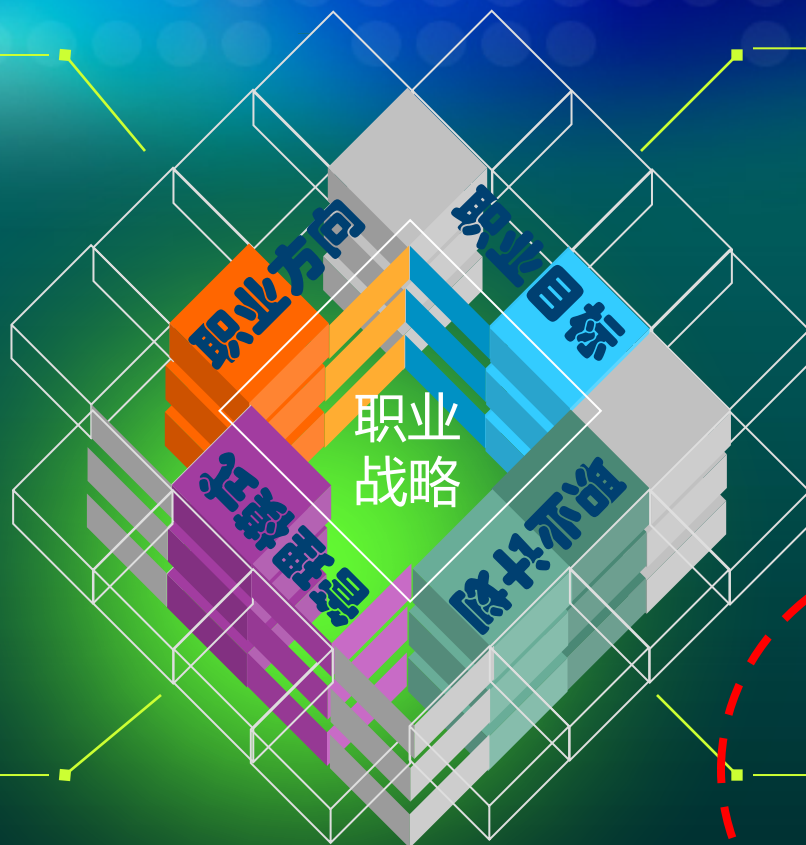
• 定位

• Patterns

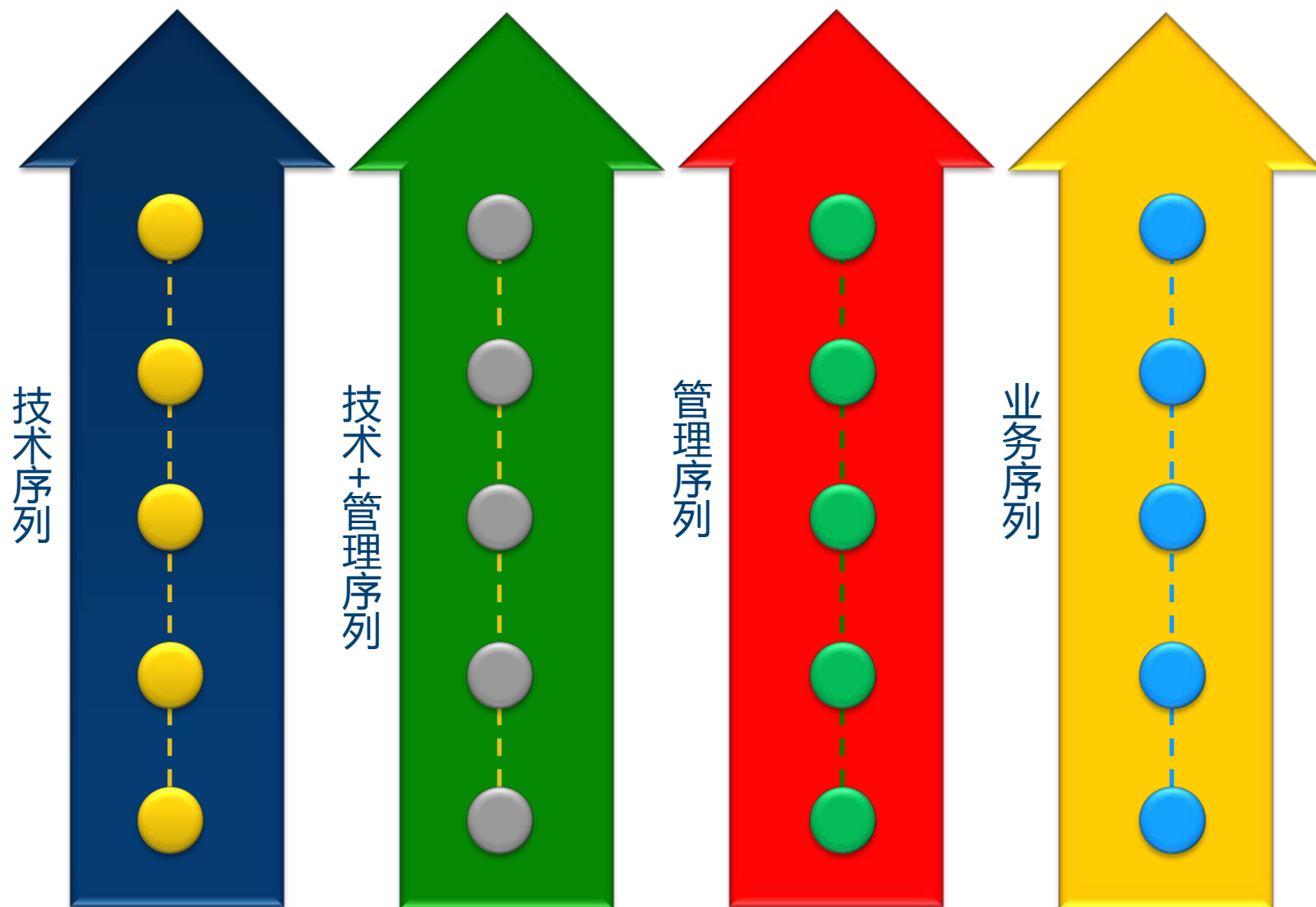
• 模式

• Plan

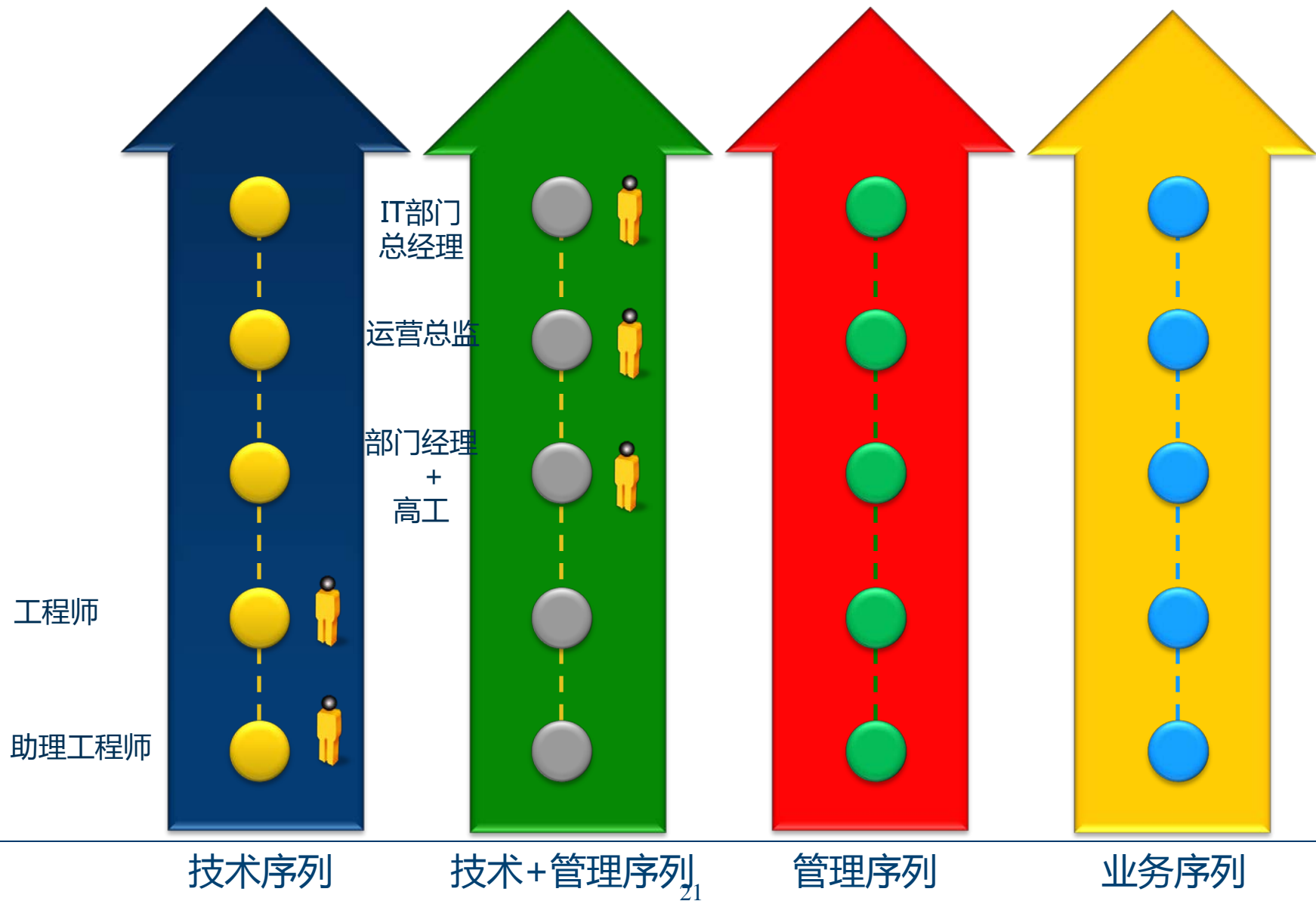
• 策划



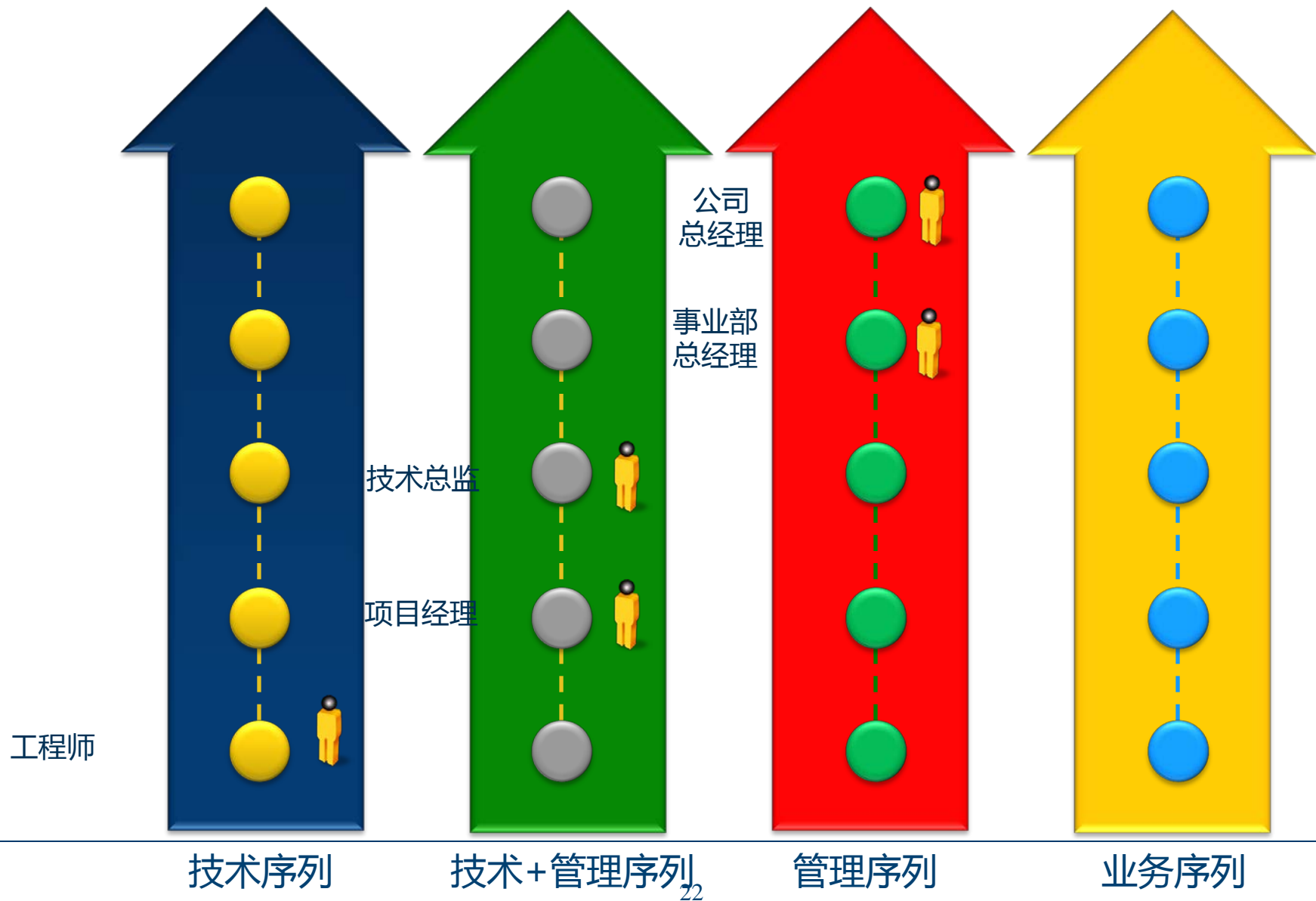
个人职业路径



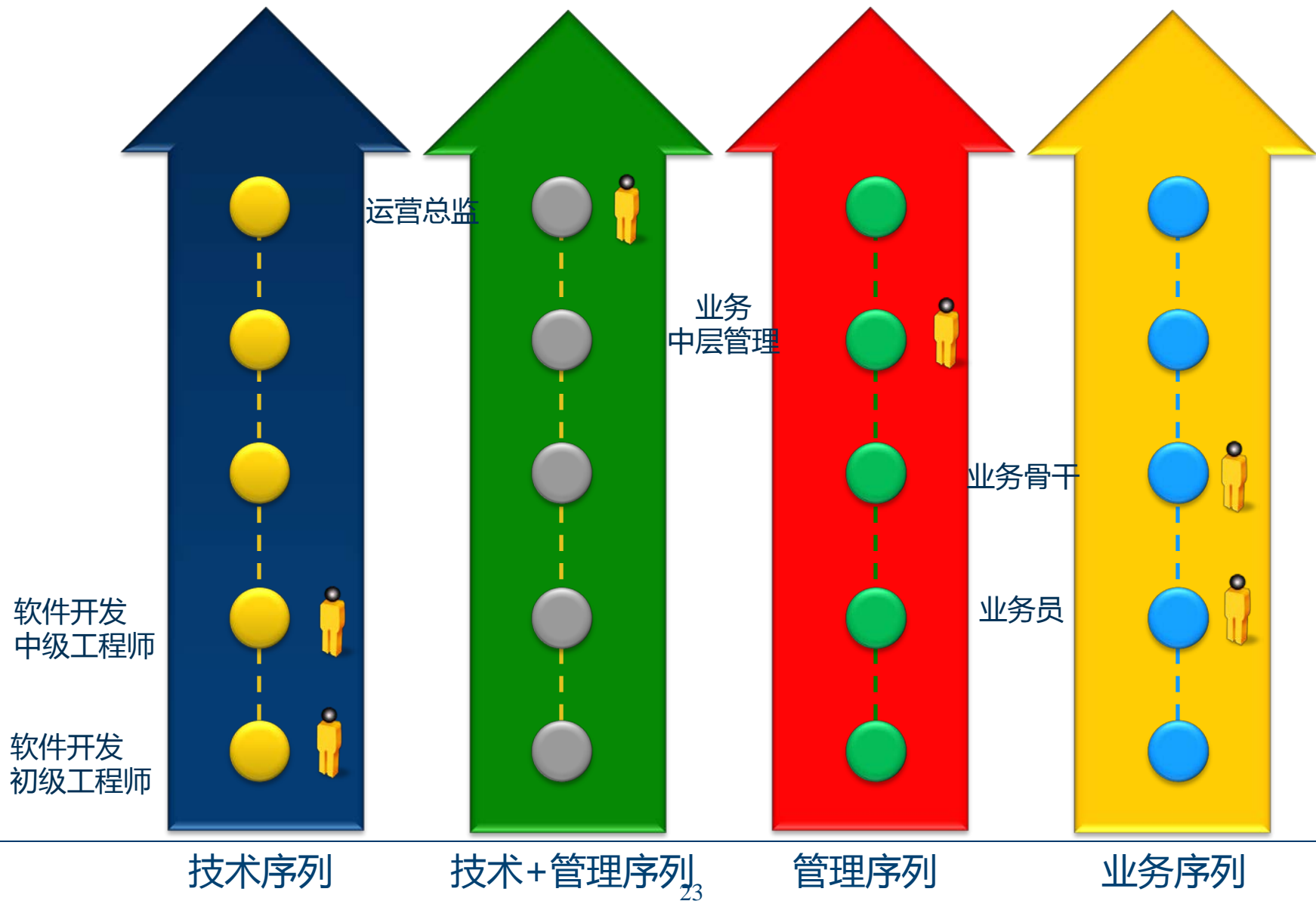
典型职业路径-（1）



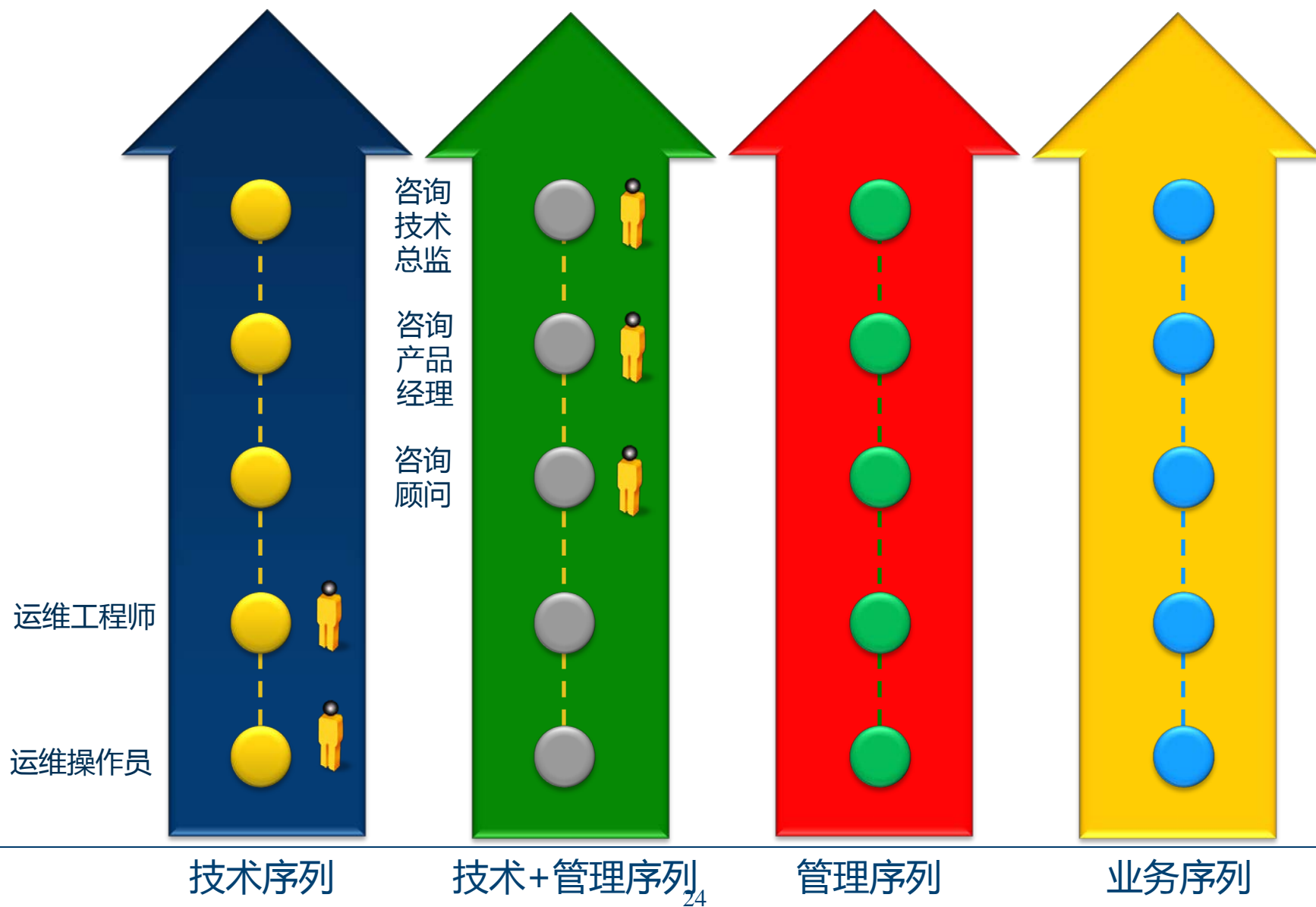
典型职业路径-（2）



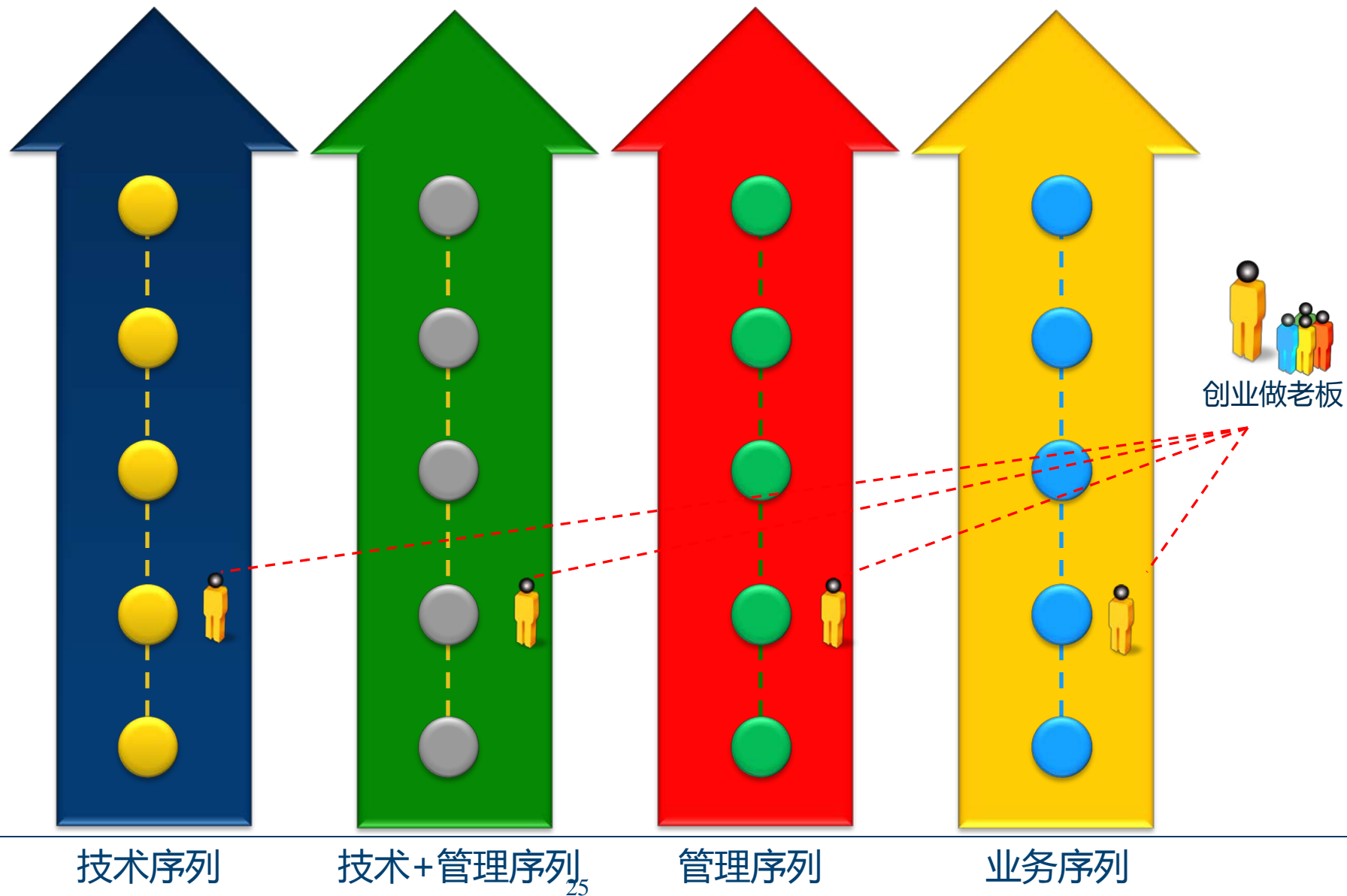
典型职业路径-（3）



典型职业路径-（4）



典型职业路径-（5）



制定个人职业战略

•Perspective

• 愿景、视角

•Position

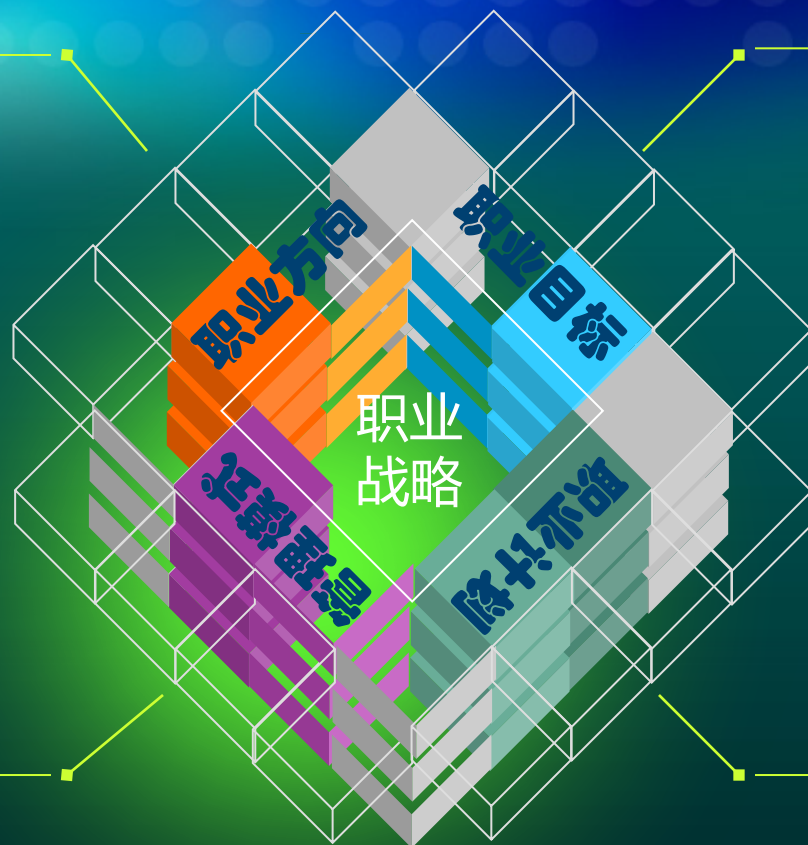
• 定位

•Patterns

•模式

•Plan

•策划



个人的商业模式（管理模式、行为模式）



IT职业经理人系列培训

IT职业 经理人

•IT治理与审计系列课程: CISA认证、COBIT5认证、TOGAF认证

•软技能系列课程: 有效沟通技巧与果敢力、领导力、时间管理、冲突管理、变革管理

•硬技能系列课程: 系统、网络、存储、数据库、软件、应用、绘图设计、Office软件使用

软件开发经理

项目经理

IT服务经理

信息安全系列课程

- 安全意识培训
- ISO27001F
- ISO27001IA
- ISO27001LA
- RA
- RM
- CISSP

安全/内控管理人员

项目管理系列课程

- 基于PRINCE2的
项目管理实施
- MSP基础&实践者认证
- P3O基础&实践者认证
- PRINCE2基础
&实践者认证
- PMP认证

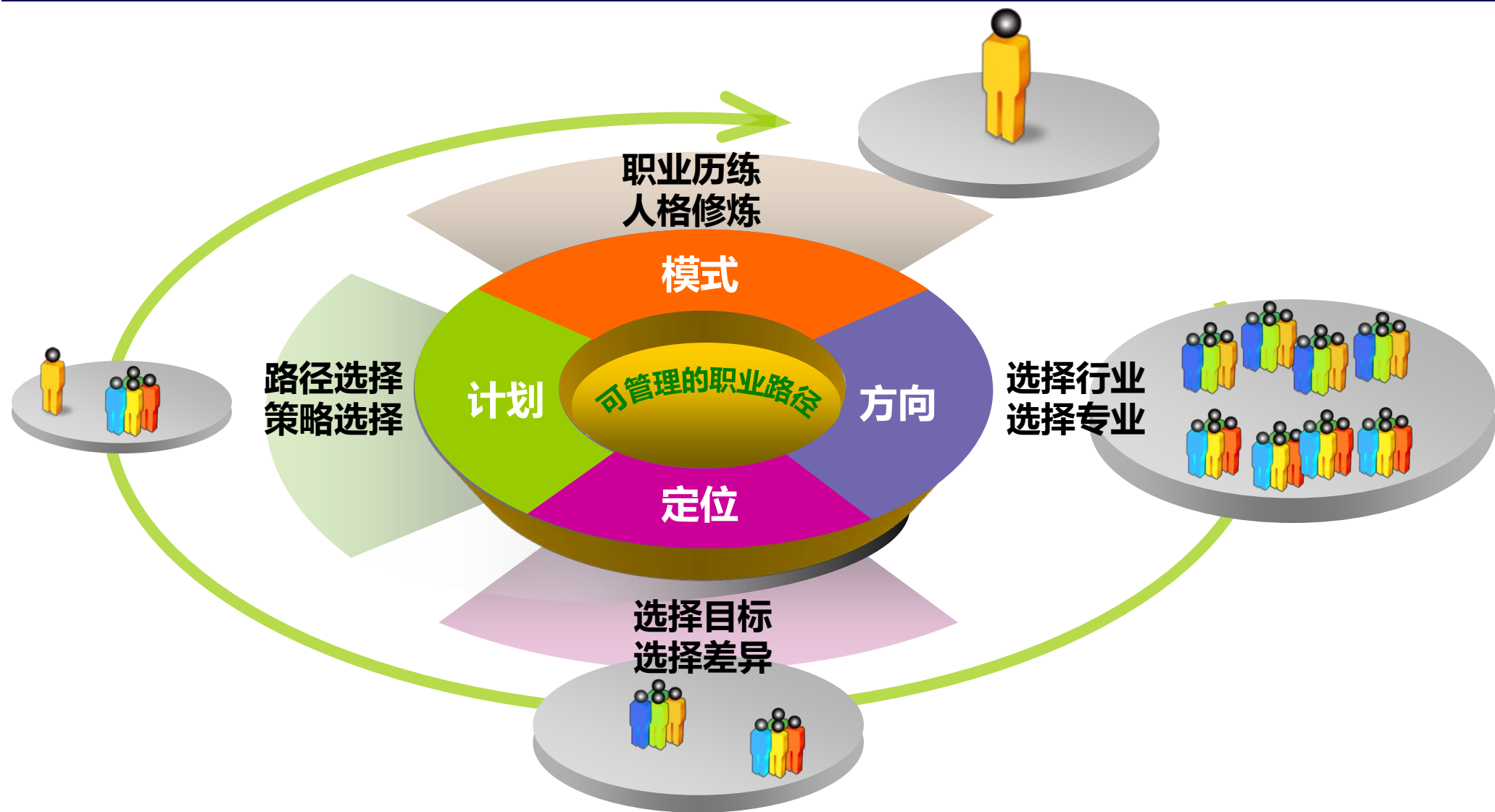
项目管理人员

IT服务管理系列课程

- IT服务管理体系实施
- IT服务管理体系ITSM审核员
- IT服务管理体系内审员
- ISO20000标准精解
- ITIL EXPERT直通车
- ITIL 服务生命周期管理
- ITIL 中级课程(SS SD ST SO CSI)
- ITIL 基础认证

IT服务人员

回顾职业发展的4个步骤



成大事事业必经过三种境界

- 第一种境界：“独上高楼，望尽天涯路。”成大事业者，首先要登高望远，**明确目标与方向**。
- 第二种境界：“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”成大事业，必须经过一番**艰辛**，废寝忘食，**孜孜以求**。
- 第三种境界：“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在，灯火阑珊处。”成大事业者，必须**专注**，**执着的追求**，**豁然贯通**。

独觉之道

呼唤自己的最高智慧，
达到最高的能量状态。

交流是短暂的，思考是无限的



**可管理的人生，
迈向成功。**

谢谢

！