


# 2023

# 全国消费零售CIO大会

## 从供应链到产业链 点线面体数字化转型实践

公司：XX集团

 ITIL先锋论坛

[www.itilxf.com](http://www.itilxf.com)  
f i n t

### 我们是谁?

WHO ARE WE?

国内最大的数字化时代IT服务管理交流社区，自2010年底成立以来，始终致力于以ITIL为代表的IT管理方法论在国内的推广与落地。

### 我们的服务

OUR SERVICES

数十个专业微信群、近千篇可一键下载的资料、视频号专家直播、全国一线城市巡回聚会、开源免费ITIL软件、国内最权威的ITIL知识库

## 目录

## Contents

**01.** XX介绍

**02.** 转型实践

**03.** 从供应链到  
产业链

**04.** 启示与建议

# 全国消费零售CIO大会

01

珠海XX集团介绍

# 集团概况

# 全国消费零售CIO大会



珠海南屏 XX技术（芯片公司）



珠海南屏 XX科技园



珠海跨境工业区 XX大厦



珠海保税区 XX新材（墨水公司）



珠海富山 思美亚（碳粉公司）



上海 阿格（感光鼓公司）



珠海富山 XX科技城（零部件/色带/墨盒公司）



4司

# 1.办公打印领域产品和解决方案 全国消费零售CIO大会

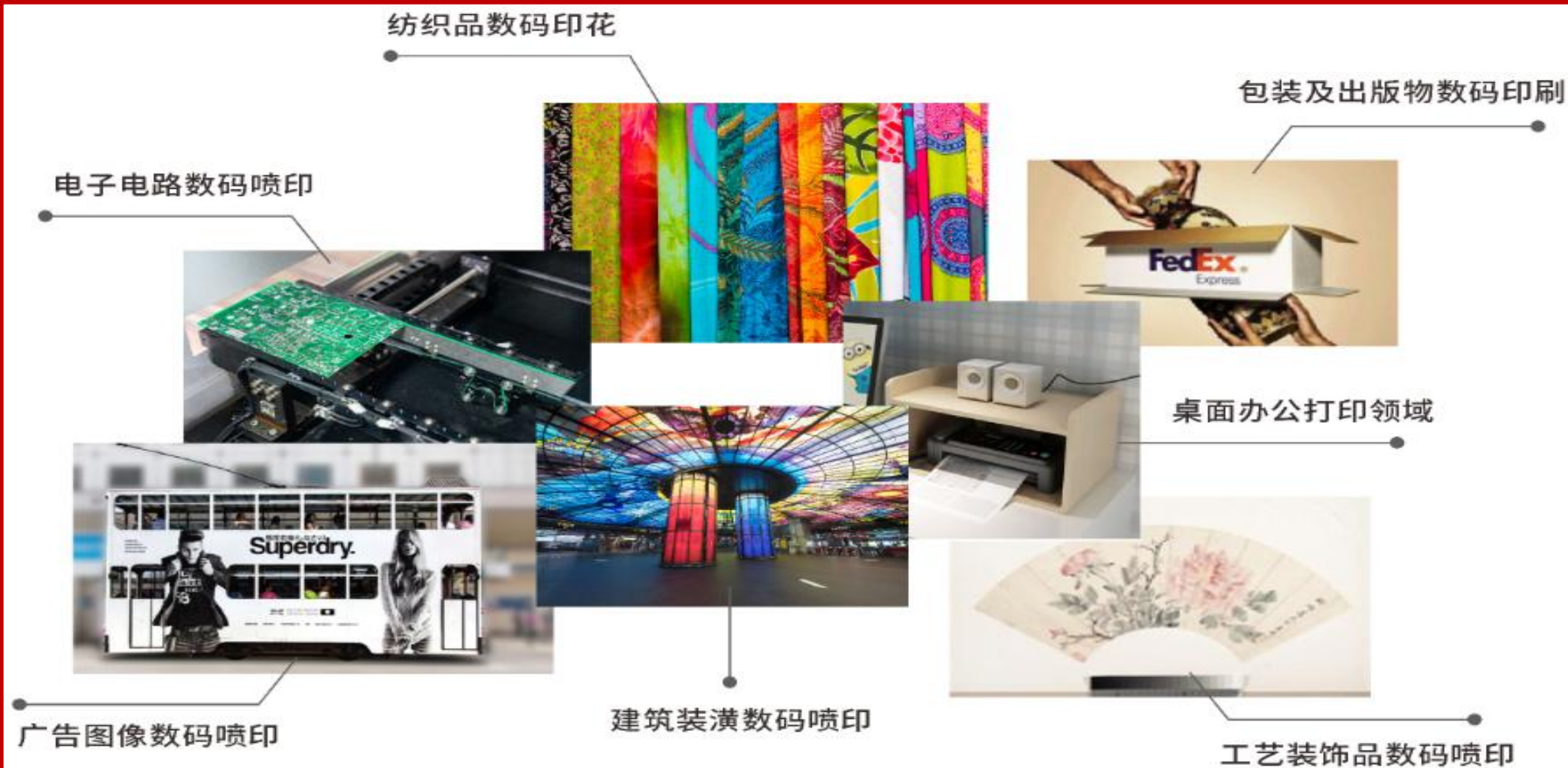


XX全品类产品全家福



## 2.工业数码打印产品和解决方案 全国消费零售CIO大会

拥有六大类  
数十款工业  
应用的数码  
打印墨水，  
为不同领域  
不同产品提  
供数码打印  
解决方案。



## 3.3D打印产品和解决方案

## 全国消费零售CIO大会



汽车模具3D打印应用



骨科矫正3D打印应用

工业  
设计

产品开发设计

CNC  
机加工

精密加工制造

钣金  
加工

钣金制造

复模  
简易模具

小批量生产

模具  
注塑

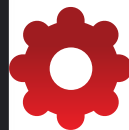
## 4.从中国制造到中国创造

## 全国消费零售CIO大会

300+  
行业标准



➤ 国际ISO标准年会中国代表团团长



➤ 行业唯一国家工程实验室



➤ 专利数占行业1/3



## 5.专业品质赢得全球市场

## 全国消费零售CIO大会

A stylized world map composed of red dots on a dark background, serving as a backdrop for the regional market information.

**Print-Rite North America**  
- 北美市场

**Print-Rite Europe**  
- 欧洲市场

**Print-Rite A&J – 香港/澳门**  
- 中国市场

**Union Technology International  
(MCO) Co., Ltd**  
- 全球市场

**150多个国家和地区，超过3000家经销商，20000家网点**

02

## XX集团数字化 转型规划与实践

# 企业数字化水平如何衡量？

## 全国消费零售CIO大会

### 业务和数据在线率

数据和业务均在线上完成

### 业务流程自动决策率

人对流程的干预程度

### 数据驱动产供销研率

通过数据驱动生产，采购，研发，  
以销定产，以需定研

### 财务凭证和管报分析自动化率

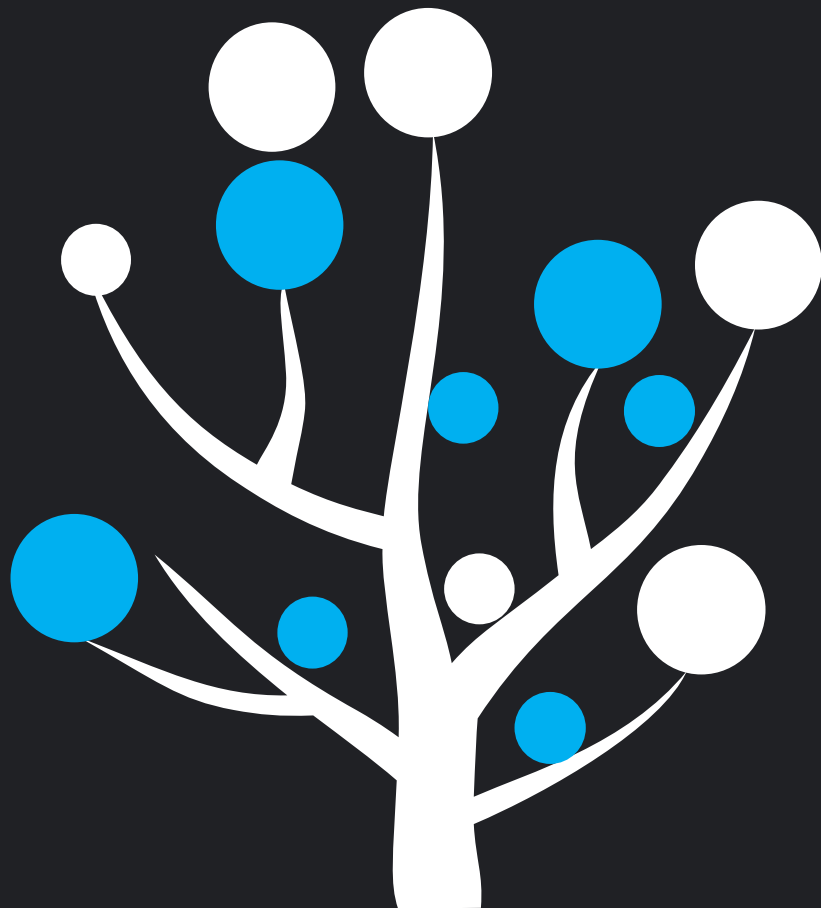
财务凭证通过业务自动产生，  
管办理报告自动产生

### 全面预算管理覆盖率

预算，预测，执行的闭环管理

### 数字员工覆盖率

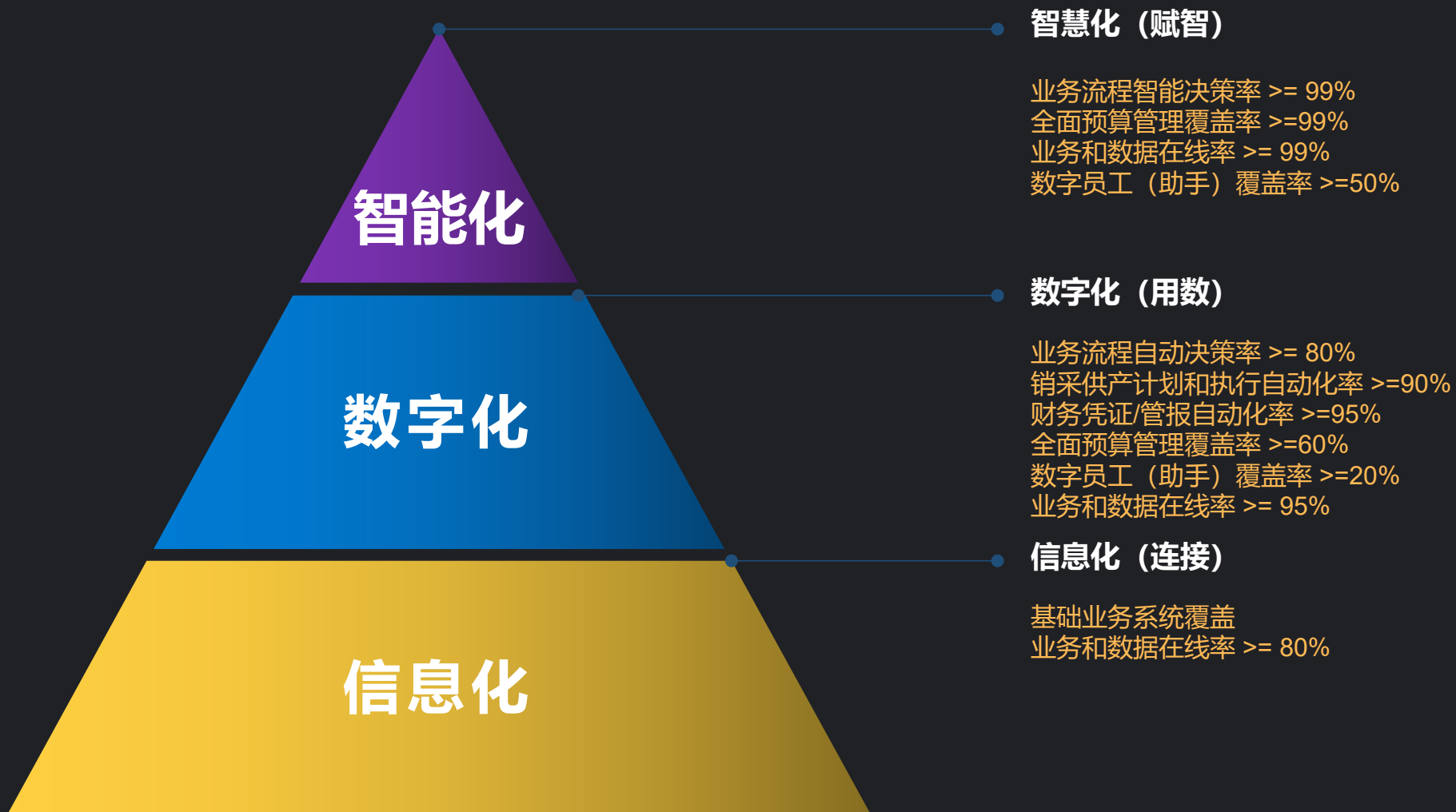
数字员工（助理）占人类员工的比重



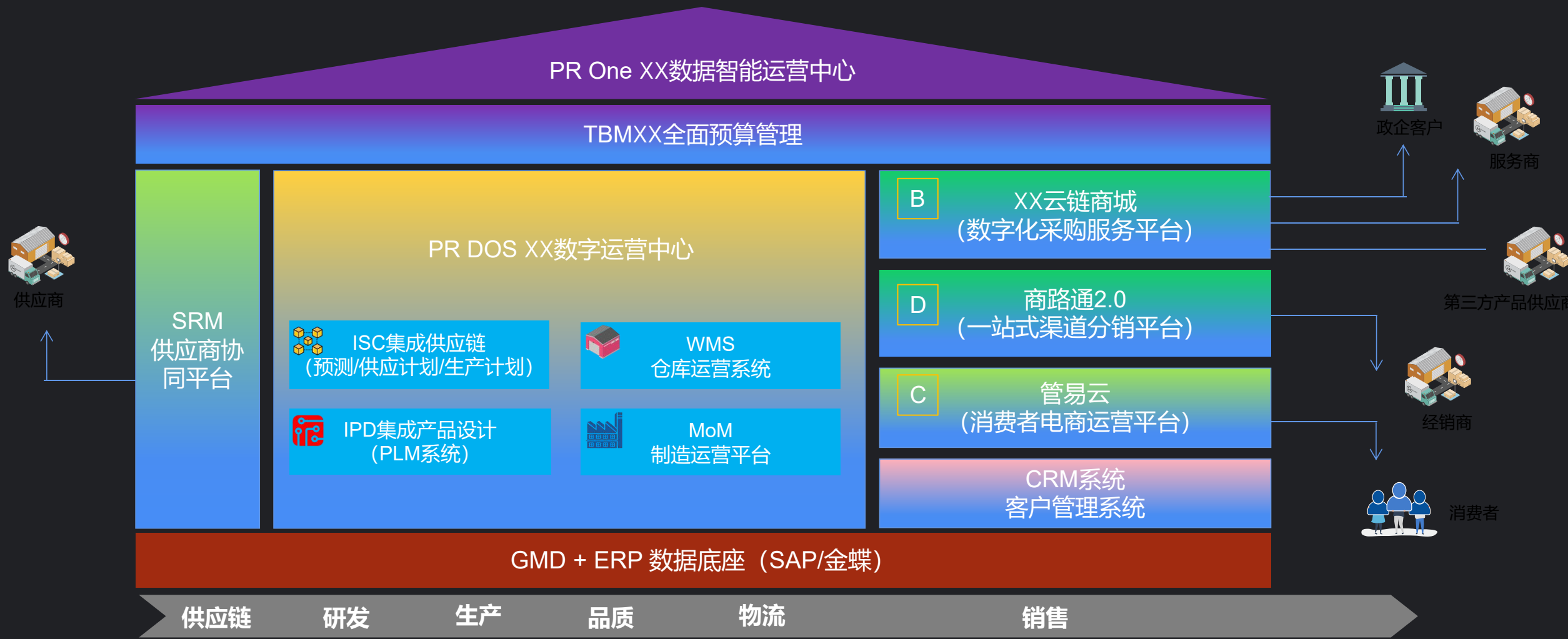
# 总体规划

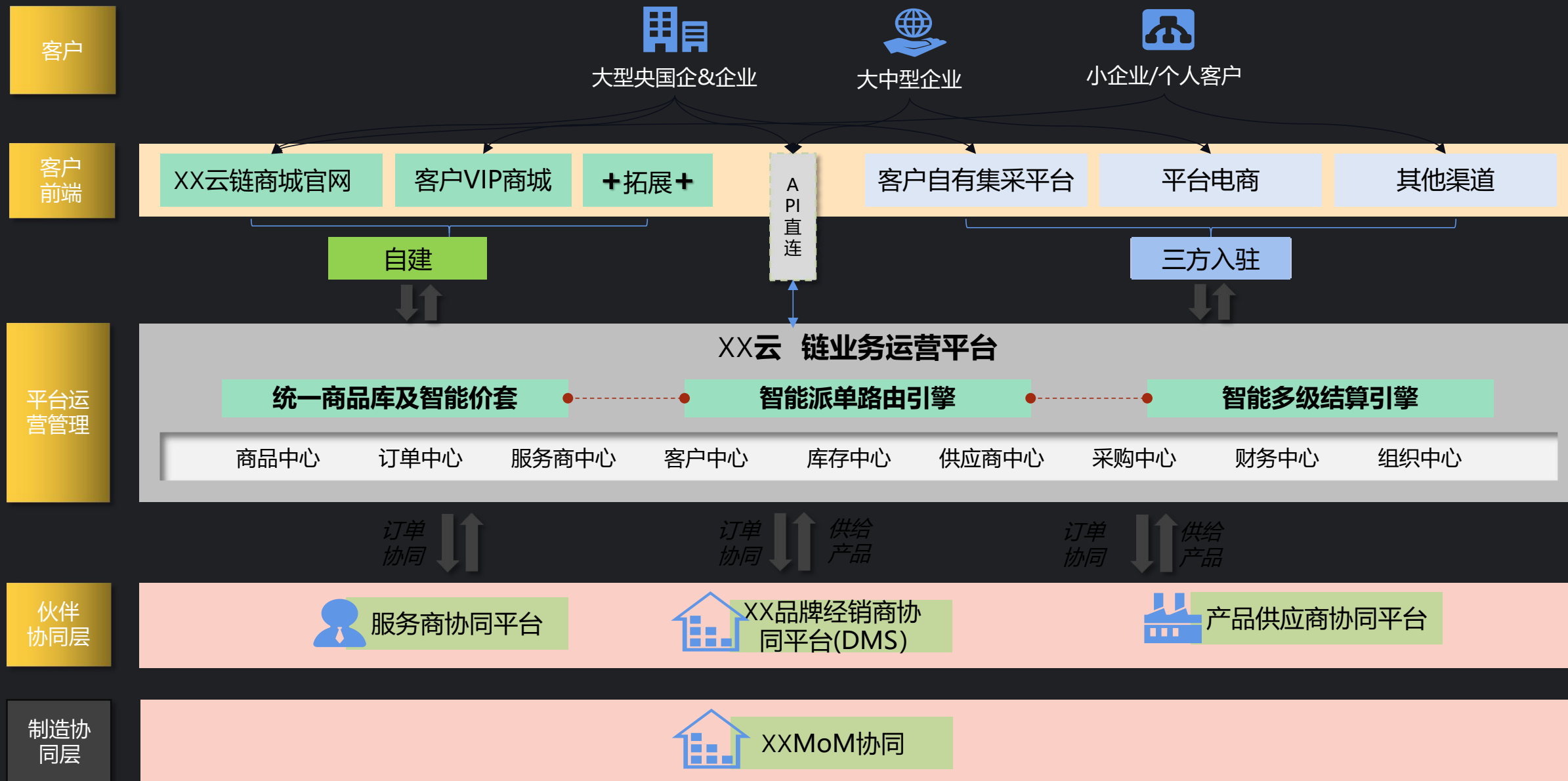
数字化只是过程，智慧化才是结果

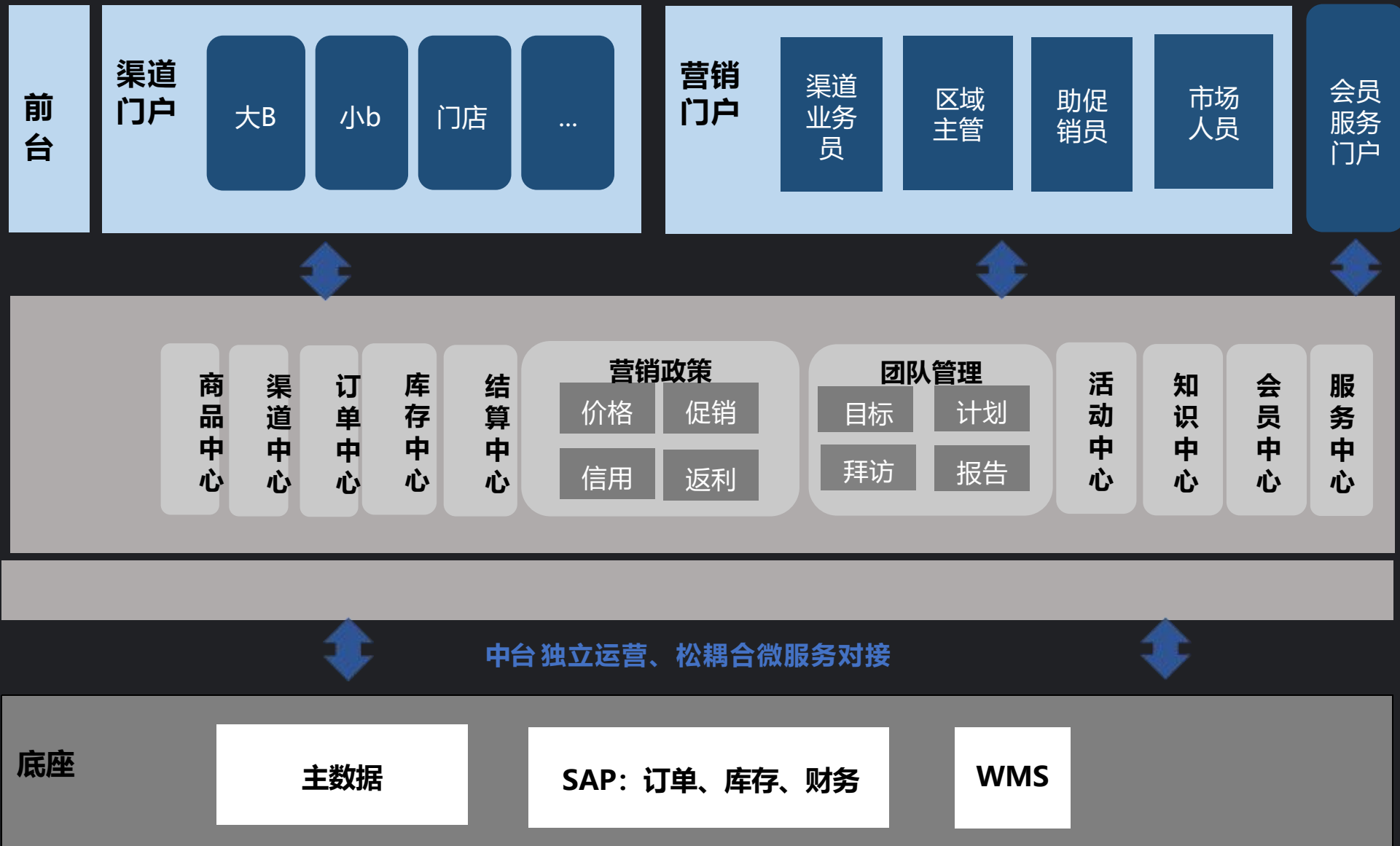
# 全国消费零售CIO大会









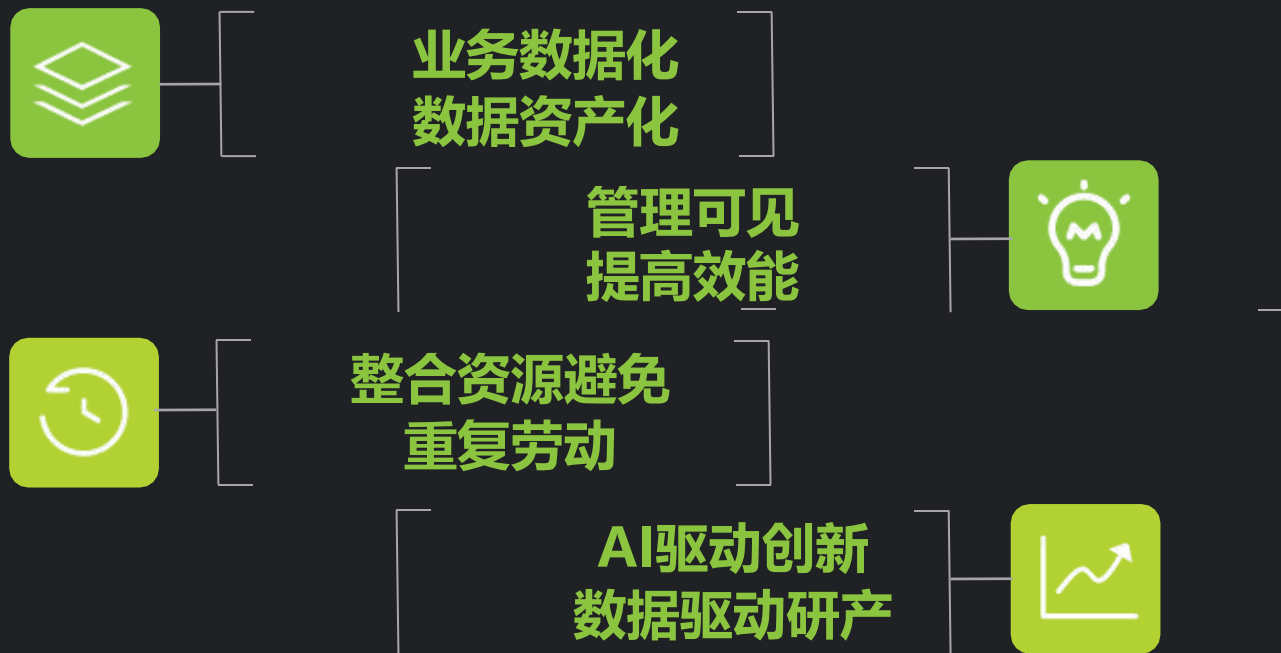


# 数据智能中心 - 运营大脑

# 全国消费零售CIO大会



数据智能中心的三大功能



数据智能中心四大核心价值



03

## 从供应链到产业链

# 全国消费零售CIO大会



# 从供应链到产业链

# 全国消费零售CIO大会

在**需求端**通过数字化服务平台，提供采购，供应以及连接的能力，通过需求拉通产品研发，计划和供应链，推动**供给端**生产和提供服务。整个模型的基础是通过连接实现**数据流动**；整个模型的核心是通过**数据驱动**产品研发，数据驱动生产制造，最终形成一个**资源配置最优化，整体能力最大化**的生态系统。



企业的竞争正在从供应链到产业链转变

## 04

## 启示与建议



## 点线面体，渐进式转型



## 针对数据的5S行动

### 数据确权

- 成立数据管理组织
- 数据梳理
- 确定所有者

1

### 制定规则

- 整理业务规则
- 统一定义

2

### 数据整理

- 清理垃圾数据
- 完善数据

3

### 数据应用

- 报表应用
- 业务应用

4

### 定期监督

- 制定监督指标
- 定期监督质量
- 全员素质培训

5

2023

全国消费零售CIO大会

谢谢观看!

---