

# 跟我学Prince2系列讲座

——07、*Prince2*流程概述 于超

Prince2项目管理专家委员会发布  
2014年12月

# ■跟我学Prince2系列讲座

- 世界三大项目管理体系之一的 PRINCE2 ( PProject IN Controlled Environment ) ——受控环境下的项目管理。PRINCE2 起源于英国，目前被世界上150多个国家所认可，它为项目的成功交付做出了突出贡献。
- 课件和录音下载链接
- <http://www.prince2china.cn/forum.php?mod=viewthread&tid=772&extra=>



- **Prince2项目管理论坛**——成立于2014年2月，是国内目前最专业的Prince2学习和实践交流平台。是学习prince2项目管理方法、分享prince2项目实战经验、提升prince2项目实践水平的好地方！
- **我们提供：**
  - 最全的Prince2项目管理资料
  - 项目经理高薪工作机会推荐
  - 每周专家讲堂（每周四晚上8点半YY频道89519382）
  - 物美价廉的Prince2课程团购
- **欢迎关注：**
  - [www.prince2china.cn](http://www.prince2china.cn)
  - Prince2项目管理QQ群 248023936
  - 微信 IT管理精英圈 itilxf\_（记得有下划线）
  - 论坛官方微博：<http://weibo.com/itilxf>

ITIL先锋论坛 官方微博



PRINCE2  
项目管理论坛

# 特别鸣谢



ITIL先锋论坛 <http://www.itilxf.com>

ITIL先锋论坛是国内最大的IT服务管理专业社区，自2010年底成立以来始终致力于以ITIL为代表的信息技术科学方法论在国内的推广与落地，目前已发展论坛会员已跃20000人，16000多微博粉丝，8000多名QQ群友，60000多条帖子，10000多份可供下载的管理及实践资料。ITIL先锋论坛在各位版主及广大网友的共同努力下，将继续为IT服务管理初学者提供入门的引领，为IT服务管理实践者提供落地的支撑，为IT服务管理业界提供沟通交流的平台



趋势引领信息咨询有限公司 <http://www.trendsetting.com.cn/>

- 趋势引领（Trendsetting Consulting）是一家专注于IT治理、IT服务管理和信息安全管理的专业咨询和培训机构。趋势引领致力与引入全球最佳实践和管理标准，帮助客户提升IT价值管控IT风险，成立7年来，公司引领了金融行业IT管理领域的若干第一，并在金融行业IT管理咨询深耕细作，持续获得客户认可，在ITIL/IT服务管理、信息安全与风险管理、业务连续性管理、项目管理、IT合规与审计、IT治理等多项领域开展深度的咨询。



Prince2, 让项目管理更简单



# 跟我学Prince2系列讲座

——流程概述

北京趋势引领信息咨询有限公司 于超

Prince2项目管理专家委员会发布  
2014年11月

# 专家风采—于超

超过12年IT管理咨询、IT管理和大型信息系统建设工作，对IT服务管理、项目管理、风险管理、信息安全管理有着多年的理论研究和实践操作经验。曾任职于全球500强企业，现任北京趋势引领信息咨询有限公司咨询事业部总经理、专家级顾问和讲师。



## 专业资质

- ✓ ITIL V3 Expert Certification
- ✓ PRINCE2 Practitioner 专家认证
- ✓ PRINCE2 Foundation 专家认证
- ✓ IPMA国际项目管理专业资质认证C级 (IPMP C级)
- ✓ PMI项目管理专业认证PMP
- ✓ 中科院项目管理硕士
- ✓ APMG授权讲师 / EXIN授权讲师
- ✓ Cobit Foundation
- ✓ ITIL V3 Expert Certification
- ✓ ITIL Service Manager Certification
- ✓ 国家注册信息安全咨询师
- ✓ ISO20000主任审核员
- ✓ ISO27001主任审核员
- ✓ UNIX系统故障分析、系统调优培训证书

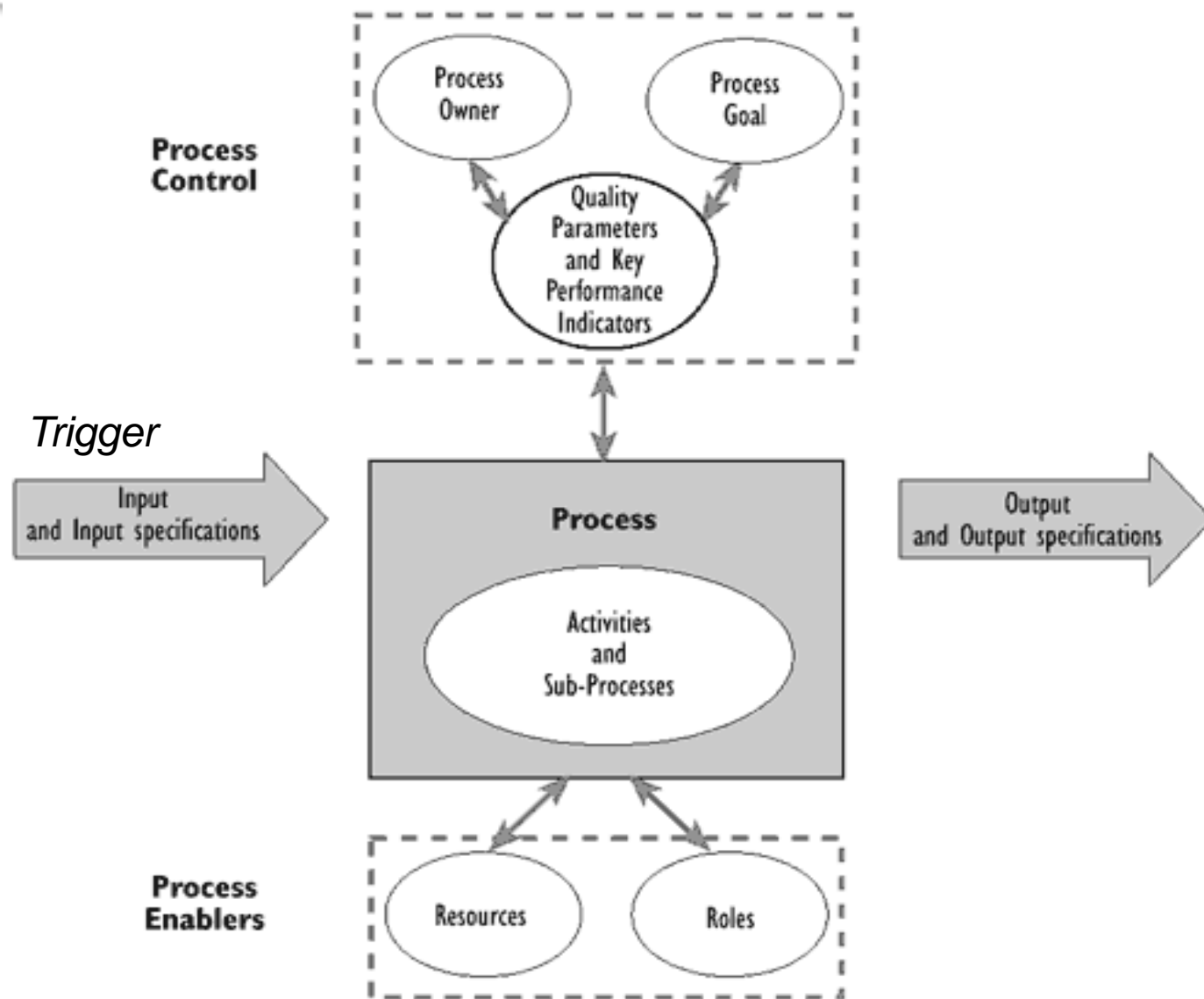
## 项目经验：

- ✓ 深交所PRINCE2项目管理咨询项目，项目经理
- ✓ 国泰君安PRINCE2项目管理咨询项目，项目经理
- ✓ 招商银行项目管理咨询项目，质量经理
- ✓ 山西农行PRINCE2项目管理咨询项目，项目经理
- ✓ 甘肃农信项目管理及咨询，项目总监
- ✓ 深交所IT管理体系深化项目（2，3，4期），项目经理
- ✓ 上交所IT服务管理体系咨询项目，项目经理
- ✓ 中信证券IT运营管理规划、咨询项目，项目经理
- ✓ 华泰联合证券IT服务管理体系建设项目，项目经理
- ✓ 中国银行信息中心项目管理咨询项目，项目经理
- ✓ 中国银行信息中心服务管理咨询项目，项目经理
- ✓ 招商银行IT管理咨询项目（2期），项目总监
- ✓ 华夏银行IT服务管理体系咨询项目，项目总监
- ✓ 中国农业银行数据中心ISO20000，项目成员
- ✓ 山西农行ISO20000体系建设，项目经理
- ✓ 松下电器信息系统有限公司ITIL咨询项目，项目经理
- ✓ 富士通（中国）信息系统有限公司信息安全评估项目 项目经理
- ✓ 中国石油 信息化评价指标体系研究项目 项目成员
- ✓ 国家电网集团 信息化评价指标体系研究项目 项目成员

# 目的

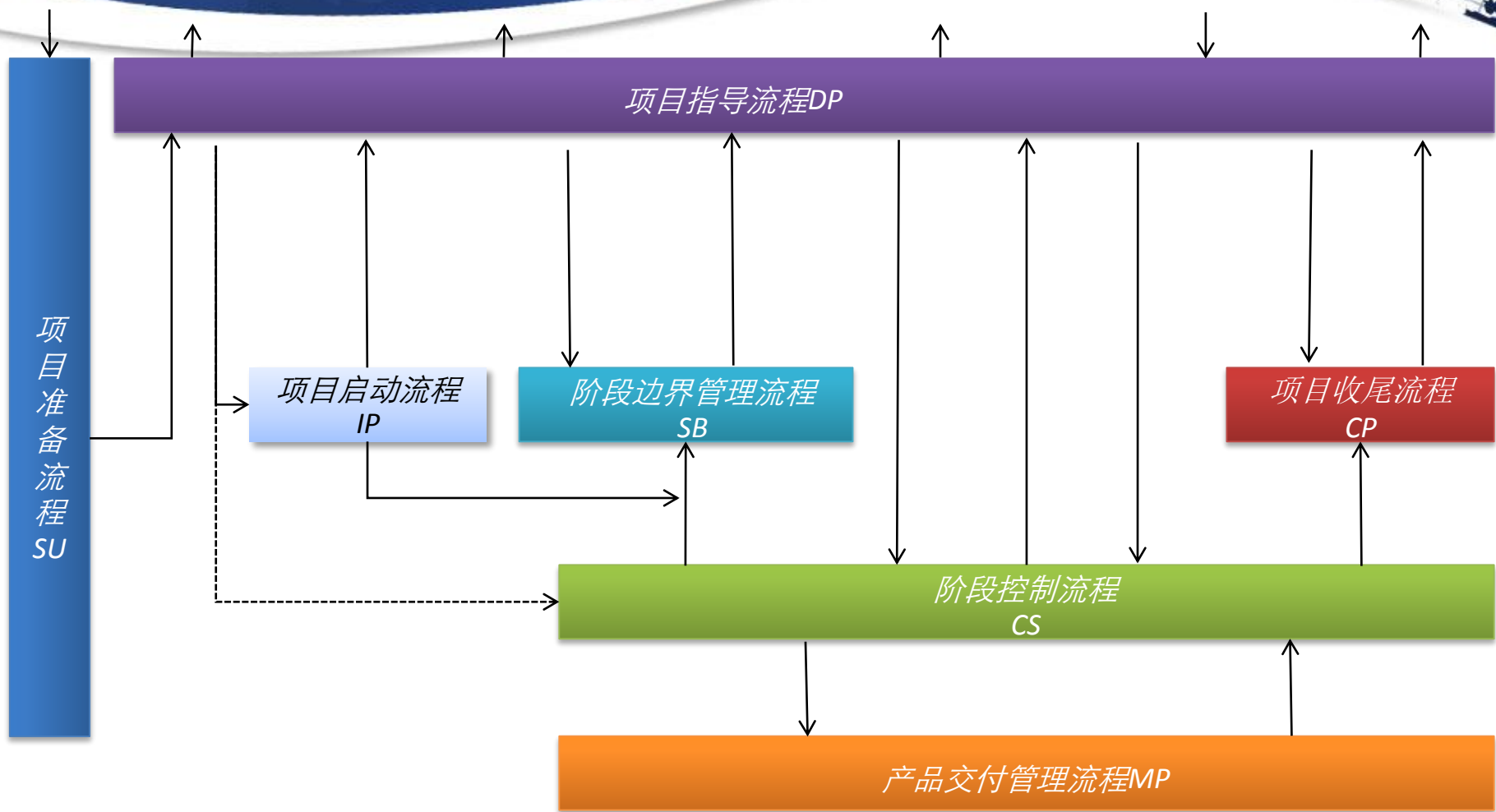
- PRINCE2的7个流程是什么
- PRINCE2的7个流程分别应用在实际项目的哪些环节
- 7个流程与7个主题和7个原则的关系
- 更详细信息的获取方式

# 什么是流程

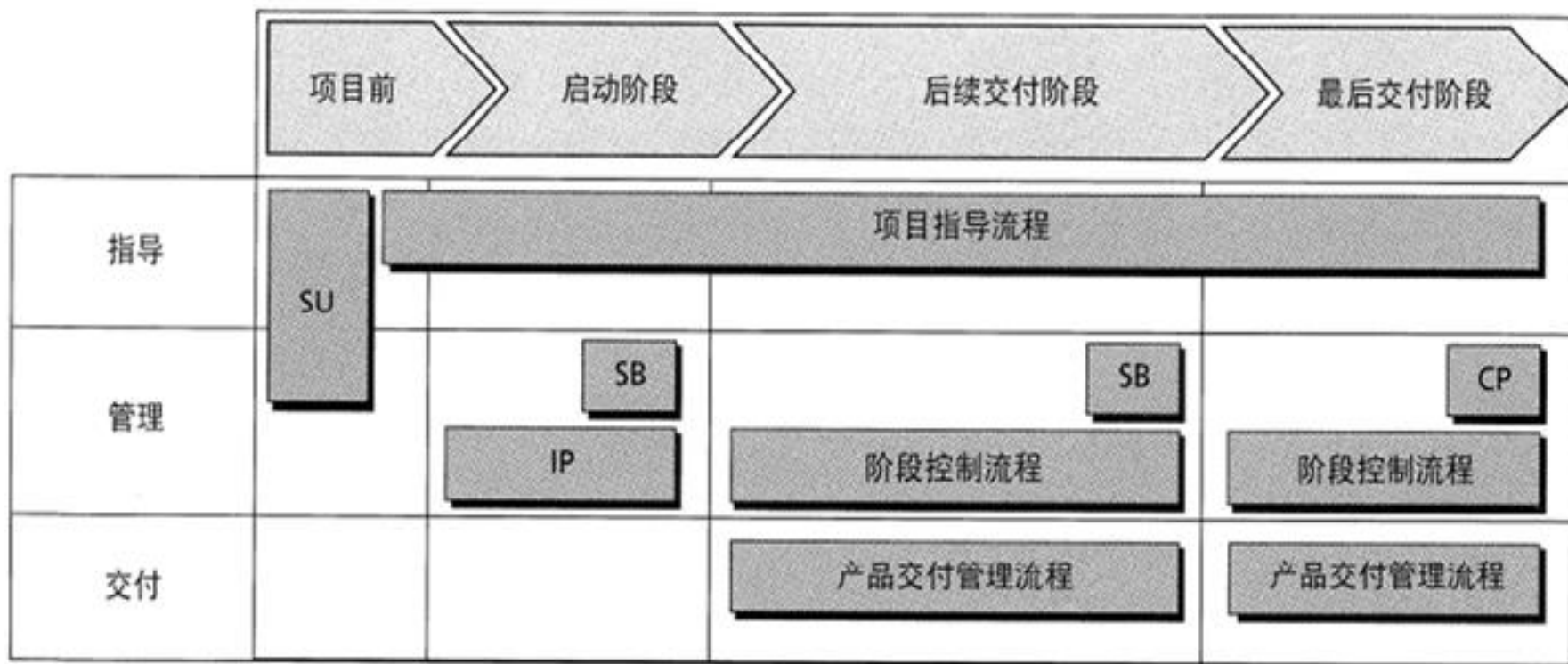




# PRINCE2的7个流程是什么？



# PRINCE2流程与项目生命周期的对应关系



## 简写说明:

SU = 项目准备流程

IP = 项目启动流程

SB = 阶段边界管理流程

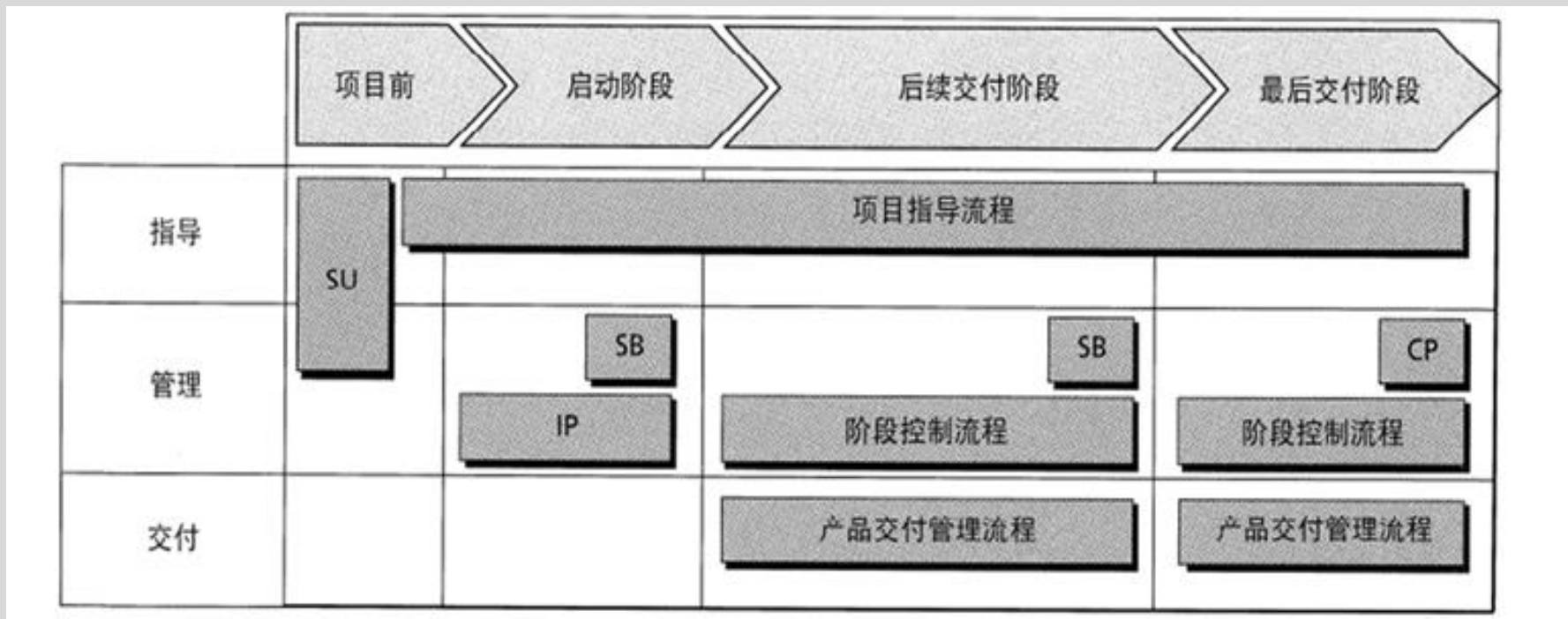
CP = 项目收尾流程

## 注释:

- 项目准备流程用于指导和管理。
- 需要至少两个管理阶段,其中第一阶段为启动阶段。
- 阶段边界管理流程首次应用于启动阶段结束时。除最后一个阶段外,该阶段重复应用于每一阶段结束时。阶段边界管理流程也用于准备例外计划,例外计划可以在任何时间产生,包括最后一个阶段。
- 如果启动阶段较长、较复杂,也可以选择阶段控制流程和产品交付管理流程来管理启动阶段。

# PRINCE2流程与其他三个要素的关系

## 项目环境



## 7个原则

商业  
论证

组织  
主题

质量  
主题

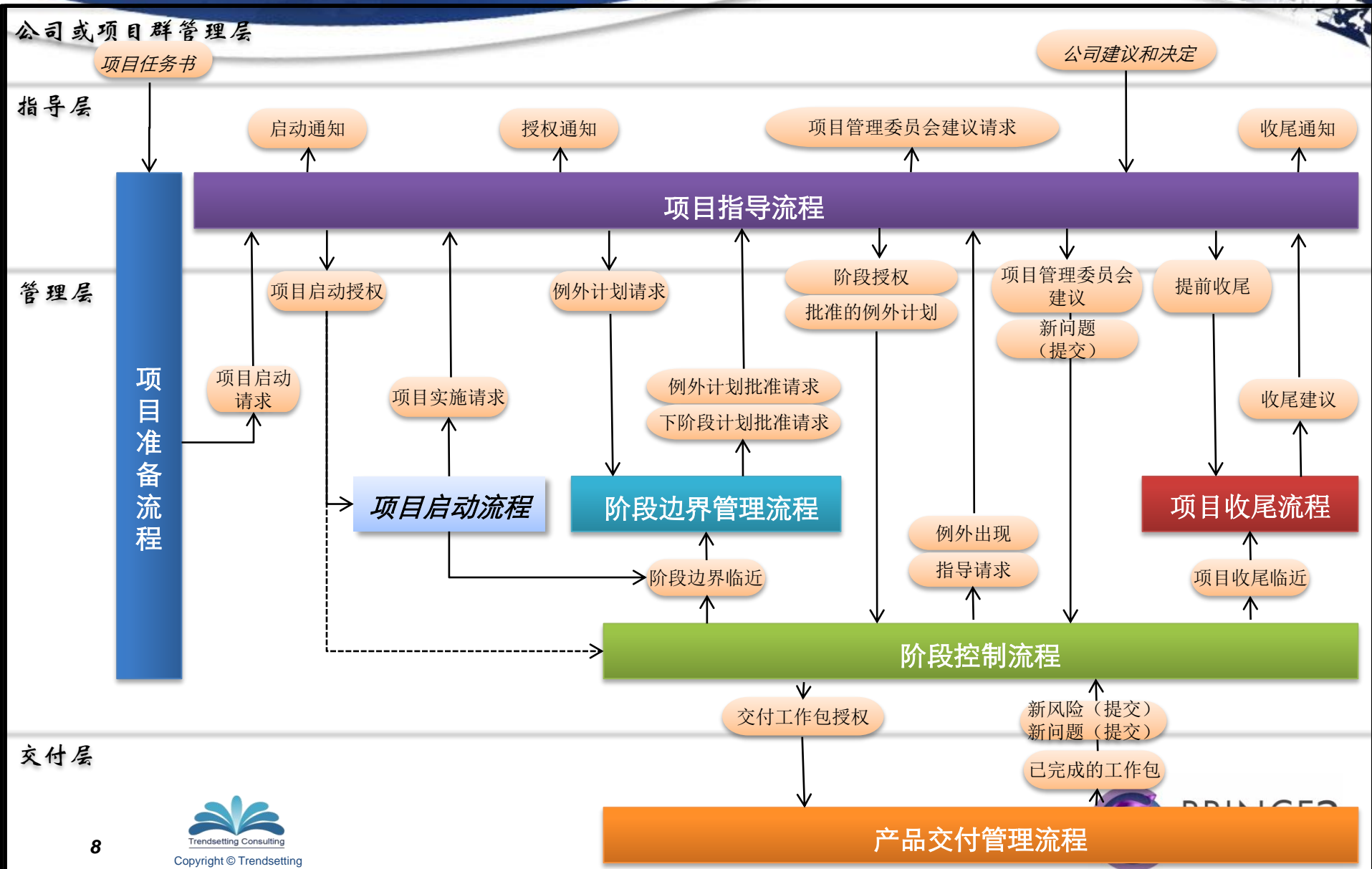
风险  
主题

变更  
主题

进展  
主题

计划  
主题

# PRINCE2流程的Trigger and more Information



特别鸣谢

谢谢