

Prince2, 让项目管理更简单



跟我学Prince2系列讲座

——第一讲 *Prince2*概述 杨泉

Prince2项目管理专家委员会发布
2014年9月

■跟我学Prince2系列讲座

■ ——01、Prince2概述 杨泉

■ 课件和录音下载链接

■ <http://www.prince2china.cn/forum.php?mod=viewthread&tid=772&extra=>



- 世界三大项目管理体系之一的 PRINCE2 (P ROject IN Controlled Environment) , 受控环境下的项目管理 , PRINCE2 起缘于英国 , 其方法被世界各主要发达国家所认可。
- Prince2项目理论坛 (www.prince2china.cn) 成立于2014年2月 , 为国内目前最专业的Prince2学习和实践交流平台。是学习prince2项目管理方法、分享prince2项目实战经验、提升prince2项目实践水平的好地方 !
- 我们提供 :
 - 最全的Prince2项目管理资料
 - 项目经理高薪工作机会推荐
 - 每周专家讲堂 (每周四晚上8点半YY频道89519382)
 - 物美价廉的Prince2课程团购
- 欢迎关注 :
 - Prince2项目管理QQ群 248023936
 - 微信 IT管理精英圈 itilxf_ (记得有下划线)

- Prince2项目管理论坛 (www.prince2china.cn) 成立与2014年2月，为国内目前最专业的Prince2学习和实践交流平台。Prince2项目管理论坛，中国人学习和实践Prince2的引路人。
- 我们提供：
 - 最全的Prince2项目管理资料
 - 项目经理高薪工作机会推荐
 - 每周专家讲堂 (每周四晚上8点半YY频道89519382)
 - 物美价廉的Prince2课程团购

✓ 欢迎关注

- PRINCE2项目管理QQ群 248023936
- 微信 IT管理精英圈 itilxf_ (记得有下划线)

授课专家—杨泉

杨泉先生具有17年软件研发及IT管理经验，现就职于著名IT公司集团质量部质量总监，是国内早期参与CMMI/TSP/PSP实施的实践者，在IT项目管理和质量管理方面具有理论知识和实践经验，是实战派讲师



- 是国家工信部认可的第一批ITSS（IT服务标准）高级独立评估师
- 参与了国家工信部组织的ITSS中IT治理标准的编写
- 具有SEI认可的CMMI评估资格，多次参与CMMIL3-L5的正式评估，是国内少有的具有CMMI5级实施、咨询及评估经验的人员
- 参与第九届中国系统与软件过程改进年会的“PMO-生存还是毁灭”PK赛，获得最佳实践奖
- 喜爱项目管理知识及实践，利用业余时间，绘制了PMBOK2004、PMBOK2008、PMBOK2012、项目集管理标准和项目组合管理标准、软件工程知识体系指南（2004版）等多张关系图，指导初学者，在各大PMP培训机构都有使用

资质证书及奖励：

- ITSS高级独立评估师
- ISO9000体系内审员
- 信息系统项目管理师（软考高级）
- CMMI的证书（能参加CMMI的正式评估）
- PSP证书（个体软件过程Personal Software Process）
- 项目管理PMP认证
- 国际培训师认证（TTT）
- 2012年，中关村科技园区的经济技术创新标兵。
- PRINCE2 Foundation & Practitioner认证

特别鸣谢



ITIL先锋论坛 <http://www.itilxf.com>

ITIL先锋论坛是国内最大的IT服务管理专业社区，自2010年底成立以来始终致力于以ITIL为代表的信息技术科学方法论在国内的推广与落地，目前已发展论坛会员已跃20000人，16000多微博粉丝，8000多名QQ群友，60000多条帖子，10000多份可供下载的管理及实践资料。ITIL先锋论坛在各位版主及广大网友的共同努力下，将继续为IT服务管理初学者提供入门的引领，为IT服务管理实践者提供落地的支撑，为IT服务管理业界提供沟通交流的平台



趋势引领信息咨询有限公司 <http://www.trendsetting.com.cn/>

- 趋势引领（Trendsetting Consulting）是一家专注于IT治理、IT服务管理和信息安全管理的专业咨询和培训机构。趋势引领致力与引入全球最佳实践和管理标准，帮助客户提升IT价值管控IT风险，成立7年来，公司引领了金融行业IT管理领域的若干第一，并在金融行业IT管理咨询深耕细作，持续获得客户认可，在ITIL/IT服务管理、信息安全与风险管理、业务连续性管理、项目管理、IT合规与审计、IT治理等多项领域开展深度的咨询。



目录

- 一. Prince2是什么
- 二. Prince2的结构
- 三. Prince2七个原则
- 四. Prince2七个主题
- 五. Prince2七个流程
- 六. Prince2的益处
- 七. Prince2认证考试
- 八. Prince2实施经验

一. Prince2是什么

1. Prince2的定义
2. Prince2的历史
3. Prince2的项目
4. Prince2项目管理
5. Prince2适用人群

1. Prince2的定义

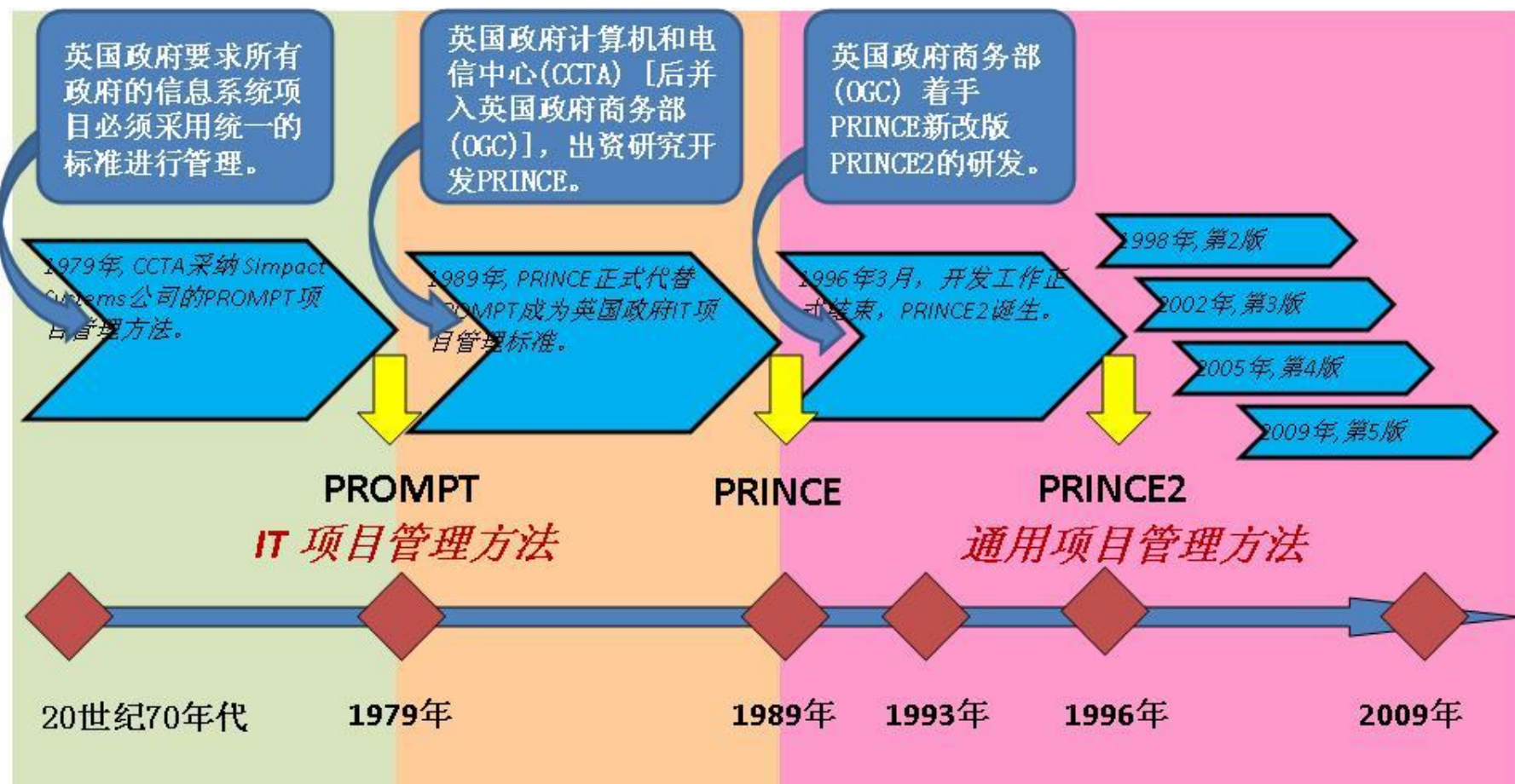


(**P**ROjects **I**N **C**ontrolled **E**nvironments 2nd Version)

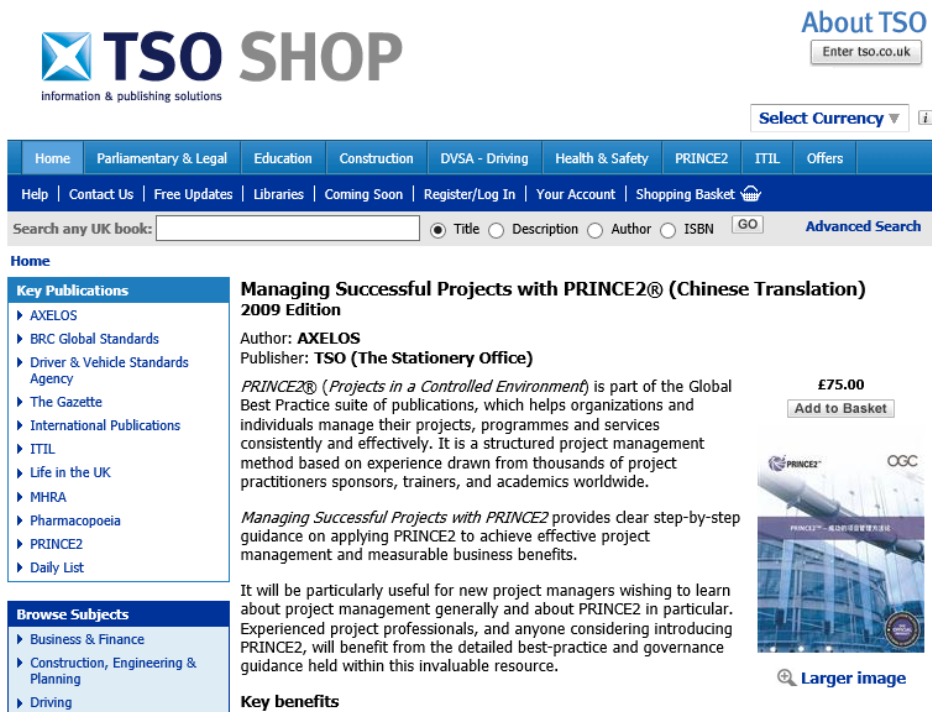
■ Prince2

- (PROjects IN Controlled Environments 受控环境中的项目)的简称
- 一种结构化的项目管理方法论
- 描述了如何以一种逻辑性的、有组织的方法，按照明确的步骤对项目进行管理
- 适用于所有类型的项目和情况

2. Prince2的历史



Prince2 2009 – 中文版



TSO SHOP
information & publishing solutions

About TSO
Enter tso.co.uk

Select Currency ▼

Home | Parliamentary & Legal | Education | Construction | DVSA - Driving | Health & Safety | PRINCE2 | ITIL | Offers

Help | Contact Us | Free Updates | Libraries | Coming Soon | Register/Log In | Your Account | Shopping Basket

Search any UK book: ☐ Title ☐ Description ☐ Author ☐ ISBN [Advanced Search](#)

Home

Key Publications

- ▶ AXELOS
- ▶ BRC Global Standards
- ▶ Driver & Vehicle Standards Agency
- ▶ The Gazette
- ▶ International Publications
- ▶ ITIL
- ▶ Life in the UK
- ▶ MHRA
- ▶ Pharmacopoeia
- ▶ PRINCE2
- ▶ Daily List

Browse Subjects

- ▶ Business & Finance
- ▶ Construction, Engineering & Planning
- ▶ Driving

Managing Successful Projects with PRINCE2® (Chinese Translation) 2009 Edition

Author: **AXELOS**
Publisher: **TSO (The Stationery Office)**

PRINCE2® (Projects in a Controlled Environment) is part of the Global Best Practice suite of publications, which helps organizations and individuals manage their projects, programmes and services consistently and effectively. It is a structured project management method based on experience drawn from thousands of project practitioners sponsors, trainers, and academics worldwide.

Managing Successful Projects with PRINCE2 provides clear step-by-step guidance on applying PRINCE2 to achieve effective project management and measurable business benefits.

It will be particularly useful for new project managers wishing to learn about project management generally and about PRINCE2 in particular. Experienced project professionals, and anyone considering introducing PRINCE2, will benefit from the detailed best-practice and governance guidance held within this invaluable resource.

Key benefits

£75.00
[Add to Basket](#)

[Larger image](#)

Prince2 成功的项目管理方法论
销售价格: 75欧元 ≈ 700元人民币



3. Prince2的项目

■ 项目

- 按照一个被批准的商业论证，为了交付一个或多个商业产品而创建的一个临时性组织

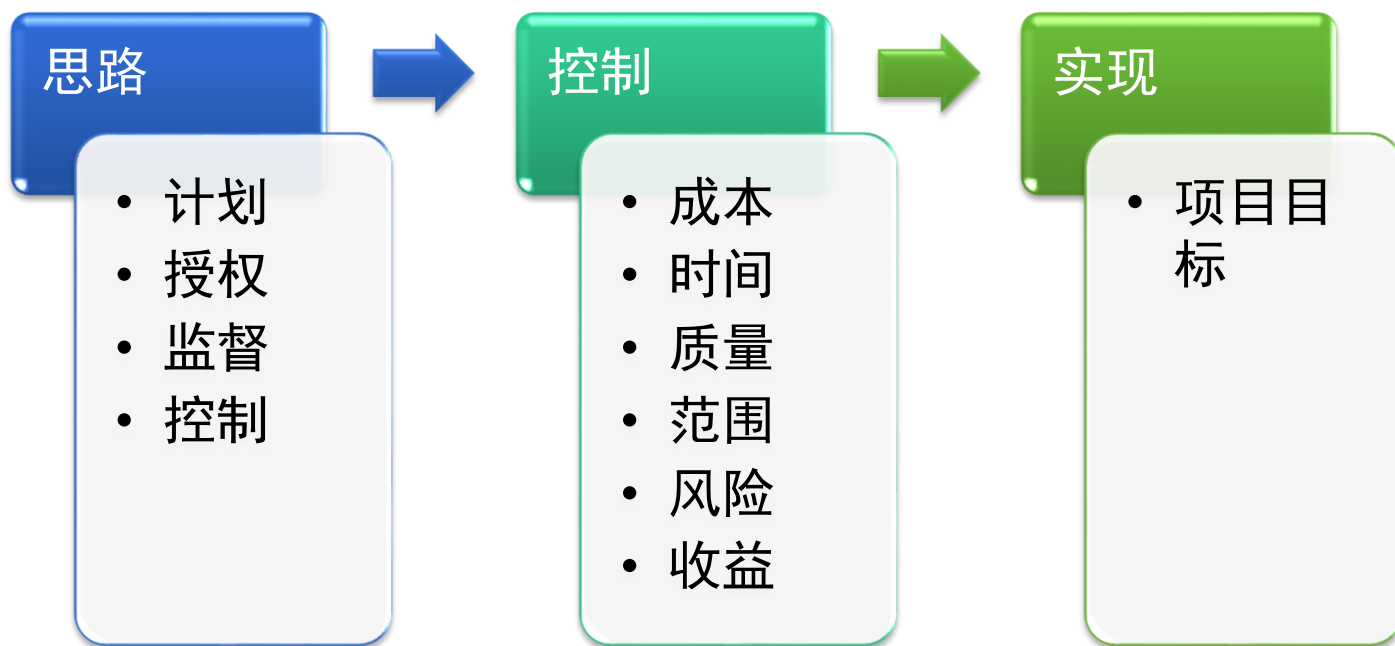
■ 项目特点

1. 变革性
2. 临时性
3. 跨职能性
4. 唯一性
5. 不确定性

4. Prince2项目管理

■ 项目管理

- 对项目的各个方面和利益相关方的动机进行计划、授权、监督和控制，从而在预期的时间、成本、质量、范围、收益与风险等各项绩效指标范围内，实现项目的目标



5. Prince2适用人群

初学者

- 希望学习通用的项目管理，特别是Prince2方法论的入门人员

项目经理

- 希望学习Prince2方法论，有经验的项目经理和工作人员

从业者

- Prince2从业人员，为他们提供详细的参考信息

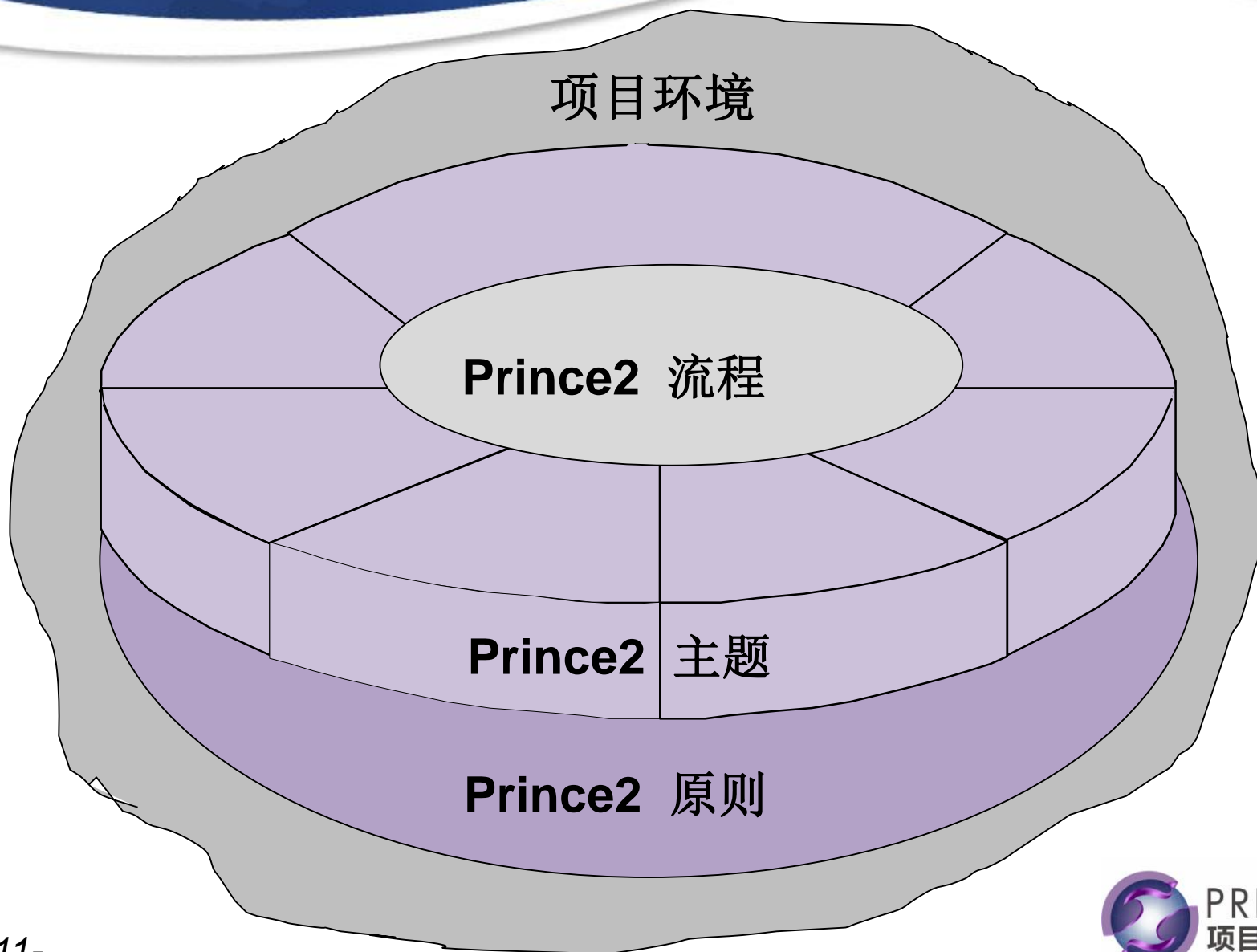
管理者

- 正考虑是否要采用Prince2方法论的管理人员，为他们提供参考信息

Prince2 可以解决的问题

1. 我应该做些什么？
2. 项目经理需要做些什么？
3. 假如项目没有按照计划进行，我需要做些什么？
4. 我应该作出什么样的决定？
5. 我需要/我必须提供什么信息？
6. 我应该从谁那里获得支持？获得指导？
7. 我如何剪裁Prince2以运用到我的项目中？

二. Prince2的结构



Prince2不提供什么

业务

- 工程建模
- 项目生命周期
- 特定技术
- ...

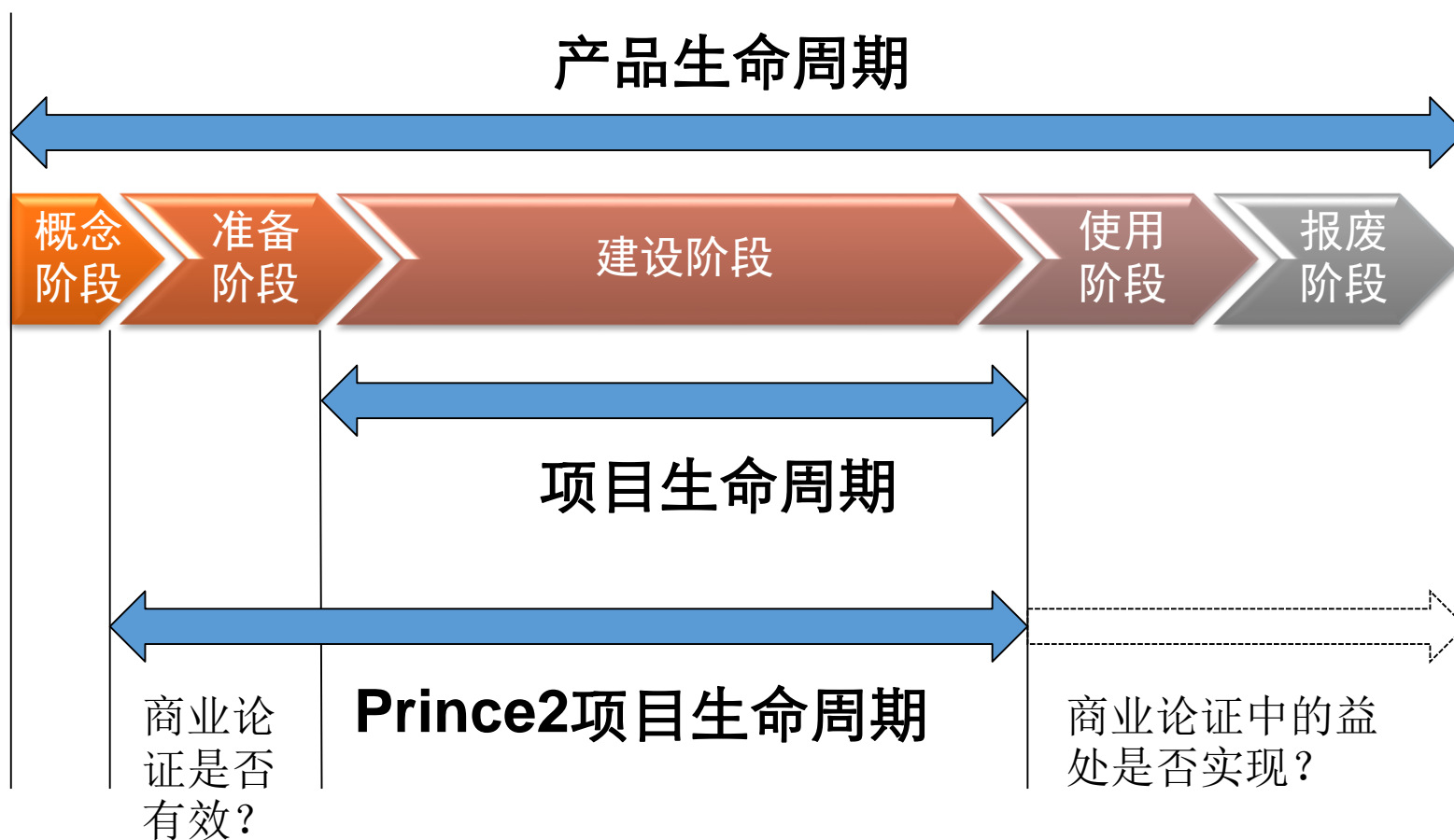
技术

- 关键路径分析（计划）
- 挣值分析（进度控制）
- 质量审查技术
- ...

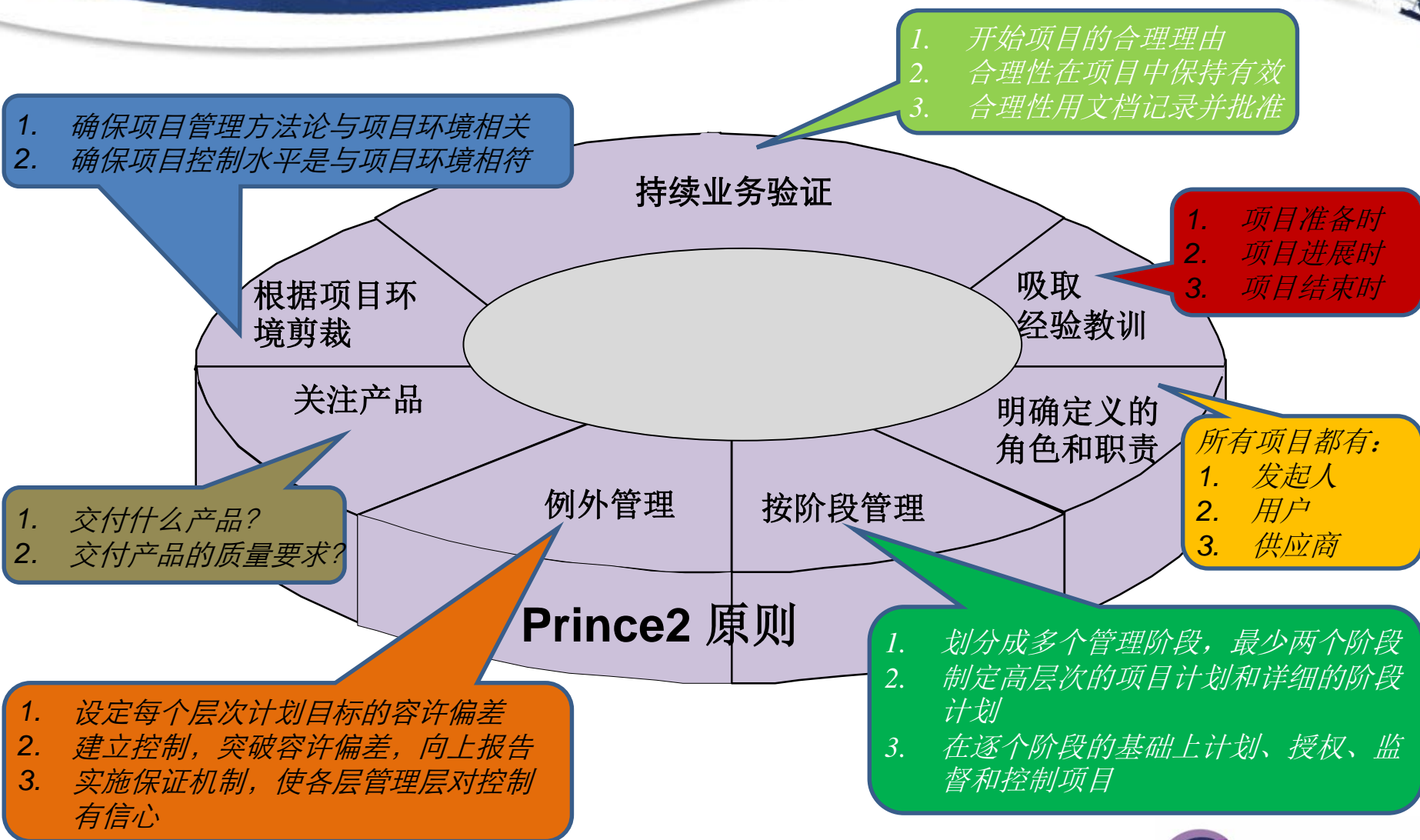
领导力

- 领导力
- 激励技能
- 其他人际交往能力
- ...

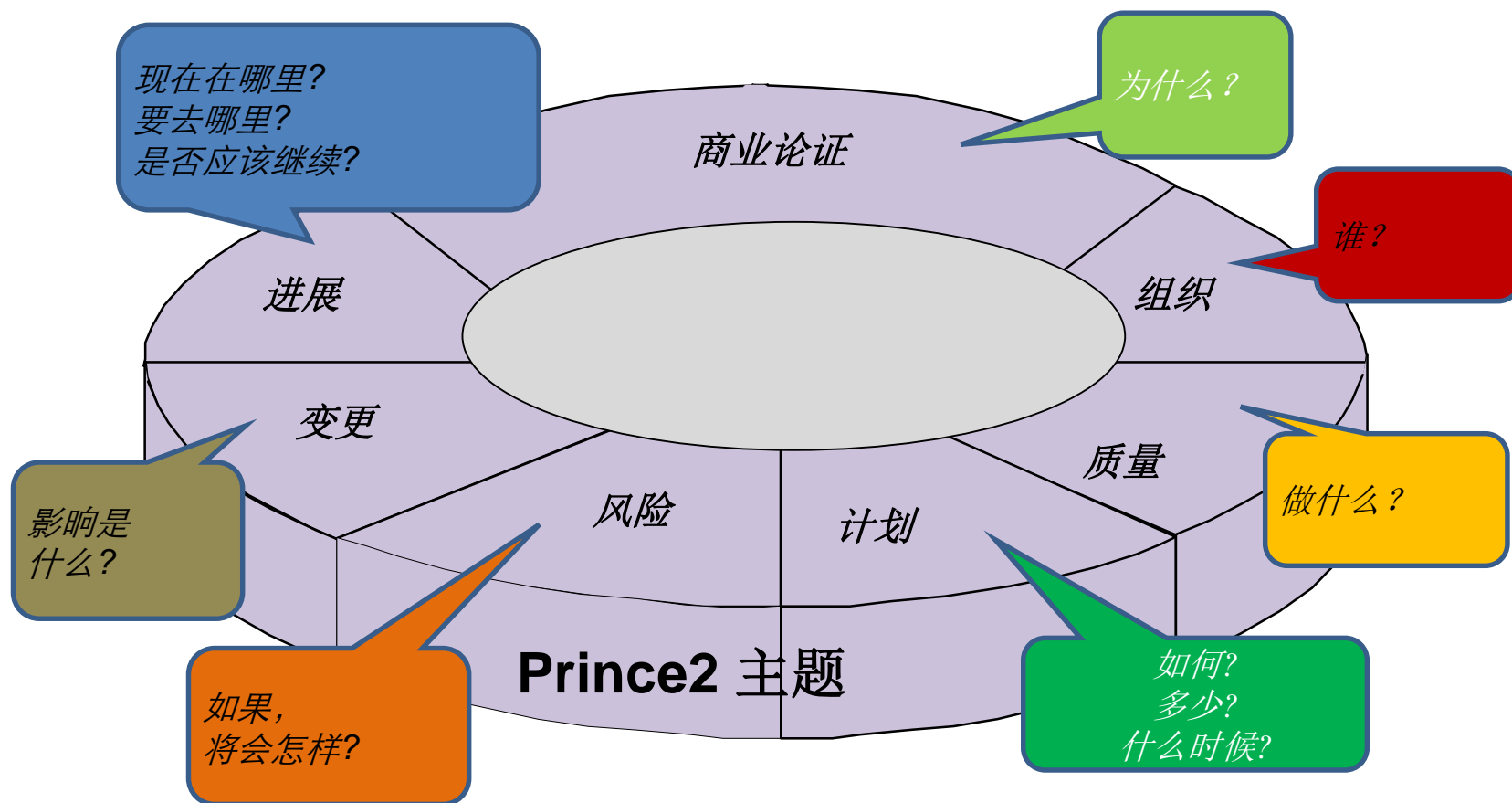
Prince2项目生命周期



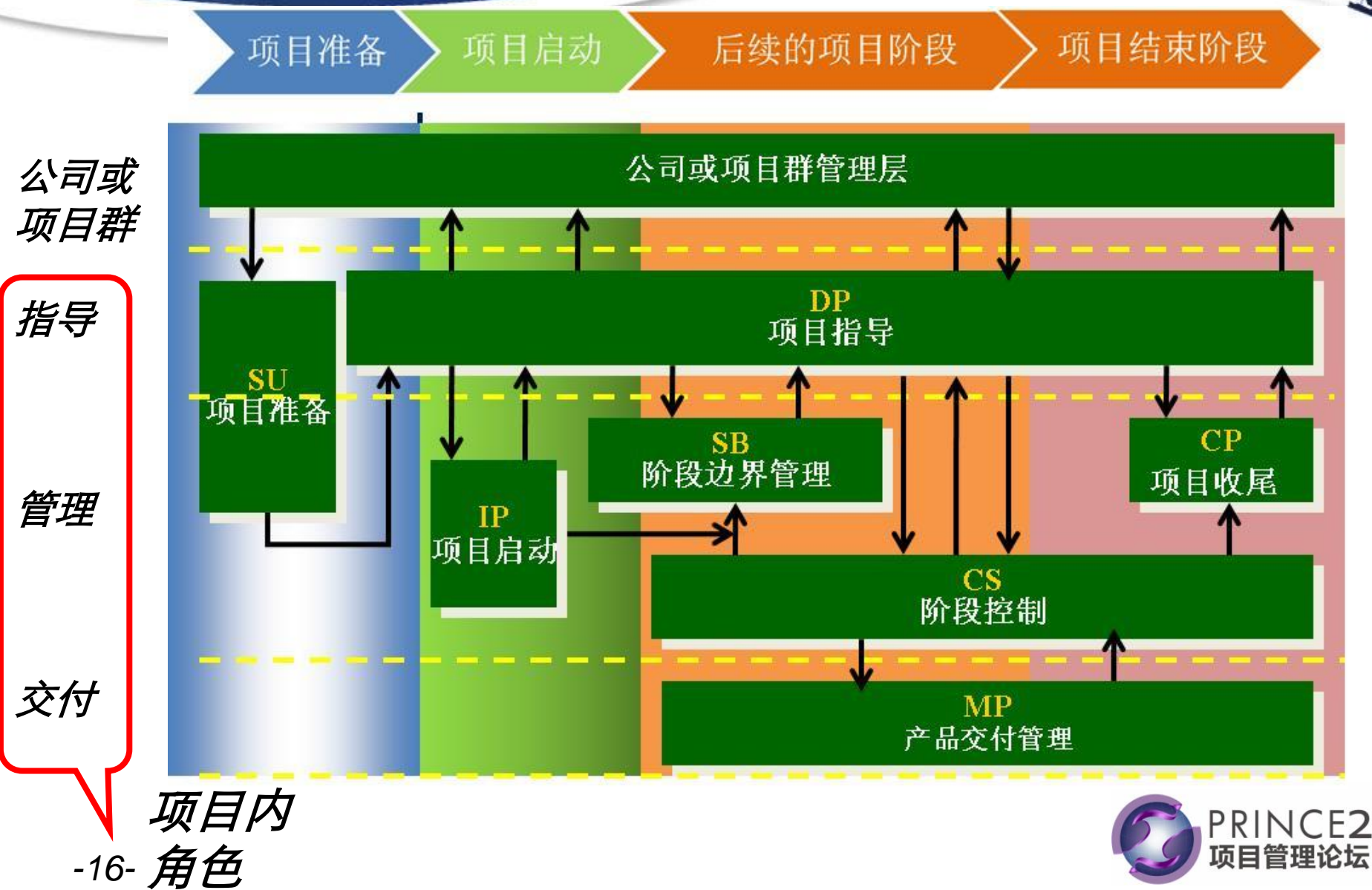
三. Prince2七个原则



四. Prince2七个主题



五. Prince2七个流程



六. Prince2的益处（一）

1. 收录了项目管理最佳实践与治理
2. 可以应用到任何类型的项目中
3. 提供了通用的语言，促进有效沟通
4. 明确定义了项目职责
5. 关注产品清楚地说明了交付什么
6. 项目分层计划，满足了各层次需求
7. 例外管理能高效、经济地利用时间

六. Prince2的益处（二）

- 8. 确保项目参与人员关注项目可行性
- 9. 定义了全面而又简便的报告结构
- 10. 确保利益相关方参与计划和决策
- 11. 能够促进组织的学习和持续改进
- 12. 促进了项目的一致性和复用性
- 13. 可用于项目诊断及问题定位
- 14. 可以广泛得到培训和咨询服务

七. Prince2认证考试

1. 基础认证考试 (Foundation)
2. 实践者认证考试 (Practitioner)

1. 基础认证

■ 目的

- 了解并理解Prince2方法，能够与项目管理团队在Prince2环境下协同工作

■ 收获

- 理解项目的特点和内容
- 理解应用Prince2的收益
- 理解Prince2角色、管理产品、主题的目的
- 理解Prince2原则
- 理解Prince2流程的目的、目标和内容

1. 基础考试

■ 考试

- 1小时
- 75道考题 × 1分/题
- 70道有效题(其中5道题是测试题)
- 通过分=50% (即70分中的35分)

2. 实践者认证

■ 目的

- 能够尝试在实际项目环境下开始应用Prince2，并理解如何在特定环境下剪裁Prince2

■ 收获

- 理解角色、管理产品、原则、主题、技术和流程之间的关系
- 能够在特定项目中开始应用PRINCE原则、主题和流程
- 能够创建并评估管理产品

2.实践者考试

■ 考试

- 2.5小时
- 9道考题 × 12分/题
- 通过分=55% (即108分中的59分)

八. Prince2实施经验（一）

1. 组织级整体的项目管理流程及角色职责

- 原则：明确定义的角色和职责
- 主题：组织

2. 计划审批和阶段监督

- 原则：按阶段管理
- 主题：计划、进度、变更

3. 关注项目预算使用及风险管控

- 原则：持续业务验证、例外管理
- 主题：商业论证、风险

八. Prince2实施经验（二）

4. 项目过程定义

- 原则：根据项目环境剪裁

5. 重大项目评审及资产入库

- 原则：关注产品、吸取经验教训
- 主题：质量

谢谢！